



Rapport d'activités 2016



Introduction

2016 a été marquée par le lancement de la nouvelle communication de Fondacio. Elle traduit un nouvel élan dans le déploiement de toutes nos activités. Comme une étincelle, le nouveau logo laisse transparaître le souffle et le rayonnement de notre action au cœur du monde. Nous avons choisi de lancer la nouvelle communication depuis l'Afrique, lors de la réunion du Conseil avec les responsables de pays début avril 2016, en même temps que l'ouverture de la marche vers le Congrès de Fondacio en 2018. Suite à la découverte de notre nouvelle communication, les équipes de Fondacio à travers le monde ont manifesté un débordement de joie et un investissement renouvelé. C'est ce qu'exprime le présent rapport d'activités. Que soient remerciés ici tous ceux qui, durant cette année, ont soutenu ou collaboré d'une manière ou d'une autre à la mission de Fondacio, dans les pays et sur les divers terrains de notre engagement au service du développement des personnes et de la réalisation de projets à but humanitaire ou de bienfaisance.

I] Activités du Conseil et du siège de Fondacio

Le Conseil de Fondacio constitué de ses 11 membres s'est rassemblé par 2 fois pendant une semaine durant 2016 : du 4 au 8 avril à Dzogblakopé au Togo puis du 3 au 8 octobre à Angers. Ces réunions ont fait l'objet d'un compte rendu envoyé à l'ensemble des responsables de Fondacio.

En complément de ces 2 semaines de rencontres,

- ▶ Des réunions mensuelles (hormis en avril, août et octobre) se sont tenues par téléconférence avec tous les membres du Conseil, avec à quelques rares occasions, des difficultés de liaisons rendant pour l'un ou l'autre impossible la connexion ;
- ▶ Le Comité Exécutif (Comex) composé de François Prouteau (Président de Fondacio), Antoine Dзамah (1^{er} Vice-président), Charles Bertille (2^{ème} Vice-président), Marc Fornari (Trésorier), Michael Smith et Pascal Michel s'est réuni 2 fois par mois tout au long de l'année.

Ces temps de travail réguliers réunissant les membres du Conseil des différents continents ont permis de suivre et valider les activités réalisées dans les pays où Fondacio est présent et d'organiser la conduite globale du mouvement de façon concertée, au plus près des réalités locales.

Pour la préparation, la mise en œuvre et le suivi de ses décisions, le Conseil de Fondacio a pu s'appuyer sur les fonctions supports du siège de Fondacio assurés de manière très professionnelle : Secrétariat Général, Communication, Finances (gestion et comptabilité), Appui à la Recherche de fonds et affectation des dons en lien avec les activités réalisées dans les pays et les besoins des projets solidaires gérés directement par Fondacio ou par des associations partenaires.

Les activités menées en 2016 ont particulièrement porté sur :

1. La communication

Depuis 2014, une réflexion a été menée en interne et avec les conseils d'intervenants extérieurs pour redynamiser la communication de Fondacio.

Ce travail avait pour objectif d'améliorer notre notoriété auprès du grand public et d'insuffler un nouvel élan à la façon dont nous présentions les activités menées par l'ensemble de Fondacio. Il s'est traduit notamment par un renouvellement de notre identité visuelle à travers la création

d'un nouveau logo qui veut signifier le dynamisme de Fondacio, son énergie et son rayonnement à travers le monde.

En appui du Conseil de Fondacio, le comité de pilotage dénommé « Jéricho » (François Prouteau, Pascal Michel, Madeleine de Walque, Marc Fornari, Edwige de Champs, Caroline Jouan, Cécile Morel) a suivi le projet de renouvellement de la communication dans tous ses aspects. Les responsables de pays et de continents ont été associés dès la fin de l'année 2015 aux travaux du comité pour une meilleure intégration des spécificités de chaque pays.

Le nouveau logo a été dévoilé le 13 avril à Lomé au Togo devant près de 200 personnes, dans l'enceinte du foyer d'accueil d'A.N.G.E, projet de réinsertion d'enfants des rues du Togo que Fondacio soutient depuis sa création. Faire le lancement de la nouvelle identité visuelle de Fondacio en présence des responsables pays originaires de tous les continents dans les locaux d'un Projet de Développement et Solidarité (PDS) de Fondacio a revêtu une symbolique très forte pour toutes les personnes présentes.

La réflexion sur la communication a également débouché sur une nouvelle définition de l'offre de Fondacio en 5 domaines d'activités avec pour chacun d'eux, un pictogramme la symbolisant : Action solidaire, Formation, Ressourcement spirituel, Choix de vie et Engagement, Vie relationnelle.

Cette nouvelle identité visuelle a été accompagnée par la création de nombreux outils permettant sa mise en œuvre dans les pays : vidéo de présentation du logo, Brandbook, chartes (graphique, lexicale, image, digitale), guide d'utilisation, kits d'application... Cécile Morel jusqu'en juin puis Nathalie Barbier à partir du mois de septembre ont pris en charge l'accompagnement et le suivi de la mise en application dans les pays et ont assuré la transmission des outils destinés à faciliter l'utilisation des nouveaux visuels.

2. La réunion du Groupe des Responsables de Pays (GRP)

Cette rencontre qui s'est tenue du 9 au 17 avril au Togo était la seconde du genre depuis le congrès de 2013 et elle a permis aux membres du Conseil et aux responsables de pays de travailler ensemble sur différentes thématiques. Elle s'est déroulée en 2 temps :

- Un temps d'accueil par Fondacio Togo (dans ses locaux à Lomé), puis dans les locaux d'A.N.G.E, où les jeunes bénéficiaires du projet ont révélé leurs talents (échasses, musique traditionnelle, danse). Une présentation des activités des pays a été faite en matinée et poursuivie en soirée. Des délégations de Fondacio Côte d'Ivoire et de Fondacio Nigeria étaient présentes aussi, qui ont pu également décrire les activités menées dans leurs pays respectifs. Ce premier contact a été suivi le lendemain d'une visite des projets de Fondacio qui a permis à chacun de découvrir sur le terrain l'engagement très concret de Fondacio au service des plus démunis et de la jeunesse du Togo.
- Les membres du Conseil avec les responsables de pays et les collaborateurs du siège de Fondacio se sont réunis à Vogon. Les objectifs de cette réunion étaient de mieux appréhender les différentes caractéristiques de Fondacio dans ses réalités locales à travers le monde et de revisiter la notion de coresponsabilité concernant cette dimension internationale.

Les échanges ont porté sur les thèmes suivants :

- Synthèse par les responsables de pays des difficultés rencontrées et des avancées ;
- La notion d'engagement dans Fondacio et les diverses formes d'implication dans le mouvement (permanence, salariat, bénévolat, volontariat) ;
- La définition de ce qu'est le réseau Fondacio, deuxième cercle après les personnes engagées et consolidation de son rayonnement ;
- Appel et formation des leaders et futurs responsables... c'est l'avenir du mouvement dans son ensemble qui est en jeu ;
- Les finances, avec la présentation du budget « mondial » consolidé et de différents modèles de financement possible pour assurer la pérennité de Fondacio ;
- Les centres de Fondacio au Chili et à Angers et la mise en valeur envisagée de ces patrimoines ;
- Le congrès, avec la présentation du lieu où il se déroulera en mai 2018 et des étapes qui vont jalonner les 2 années de préparation.

3. La préparation de la rencontre internationale et du congrès de Fondacio 2018

Après avoir étudié plusieurs solutions, les membres du Conseil de Fondacio ont décidé que le prochain congrès allait se dérouler en Asie. Cette possibilité avait déjà été évoquée pour le précédent congrès de 2013 mais des difficultés d'ordre logistique en avaient empêché la réalisation. Les congrès internationaux qui se tiennent tous les 5 ans sont les rencontres où les délégués venus de tous les continents font le bilan des activités réalisées lors des 5 années écoulées et décident ensemble de l'avenir de Fondacio.

C'est donc le centre Mariapolis de Tagaytay, à 65 km de Manille aux Philippines, qui a été retenu par les responsables de Fondacio en Asie après avoir étudié la faisabilité en d'autres lieux.

Parce que les réalités du continent asiatique sont souvent méconnues des autres membres de Fondacio à cause de l'éloignement géographique, il a été jugé important que cette réunion internationale soit aussi un temps de découverte de ce que fait Fondacio en Asie, un peu à l'image de ce qui a été vécu lors du GRP au Togo.

Cette rencontre déroulera donc en plusieurs temps :

- Du 1^{er} au 3 mai, un temps d'immersion et de découverte des projets de Fondacio en Asie dans différents pays (projets gérés directement par Fondacio ou créés par des anciens élèves de l'IFF Asia qui sont restés en lien très étroits avec Fondacio) ;
- Les 5 et 6 mai, un temps de rencontre à Tagaytay ouvert à un large public qui permettra aux congressistes de rencontrer les partenaires et amis de Fondacio en Asie et réciproquement ;
- Du 7 au 11 mai, le congrès proprement dit, pendant lequel seront validées les grandes orientations pour les années à venir. C'est aussi pendant cette semaine que le futur(e) président(e) et les membres du Conseil seront élus et que les textes de référence de Fondacio seront travaillés et validés, notamment ceux qui ont trait à la gouvernance du mouvement et à son modèle économique.
- Du 12 au 14 mai, un GRP élargi.

Au cours de cette année 2016, le travail des membres du Conseil a permis l'intégration du nouveau mode de désignation des délégués du congrès à travers 2 collèges : le premier constitué de délégués désignés par les conseils de pays en fonction de critères de responsabilités ; le second, constitué de délégués choisis par les membres de l'association sans critère de responsabilité.

Les travaux de Charles Bertille et de la coordination Asie, en relation avec le siège de Fondacio, ont permis la préparation logistique et financière de la rencontre :

- La recherche du lieu et le choix des projets à visiter ;
- L'établissement de budgets détaillés prenant en compte différentes hypothèses qui ont permis au Conseil de Fondacio d'arrêter ses choix ;
- Le travail d'organisation et d'articulation des différents temps de rencontre.

Par ailleurs la démarche autour du congrès a été lancée auprès de l'ensemble du mouvement à la mi-décembre 2016 en présentant le calendrier et le déroulement des rencontres qui auront lieu en mai 2018. Ce lancement était aussi l'occasion de présenter les thèmes majeurs de travail choisis par le Conseil en lien avec les responsables de pays :

- La vision à long terme pour Fondacio ;
- L'engagement dans le monde, avec d'autres et en partenariat ;
- L'appel et formation de nouvelles générations de responsables ;
- Les ressources au service de la mission de Fondacio (la gouvernance, l'écosystème économique, la permanence, la révision des textes de référence).

Chaque Conseil de pays a été invité à travailler ces 4 thèmes en ouvrant la réflexion à l'ensemble des membres de son pays. Un calendrier a été fixé pour recevoir les réflexions et l'analyse des réponses de chaque pays.

4. Poursuite du travail sur les grandes thématiques présentes les années passées

Le Conseil a poursuivi le travail engagé les années précédentes sur les aspects suivants :

4.1. Patrimoine de Fondacio

Plusieurs projets immobiliers sont en cours d'étude, dans une phase de déploiement des centres et de la mission de Fondacio : Los Almendros à Santiago (Chili) et Esvière à Angers (France). Le patrimoine immobilier est au service de la mission commune de Fondacio à travers le monde. C'est pourquoi toute décision d'acquisition, d'affectation, de transformation de biens immobiliers qui affecte significativement le patrimoine dans un pays doit être approuvée par le Conseil de Fondacio. La gestion courante de ce patrimoine relève de la responsabilité des Conseils de Pays, dans le cadre des modalités juridiques propres à chaque pays.

4.2. Dimension internationale et gouvernance

Les membres du Conseil ont étudié la façon dont chacun perçoit la dimension internationale de Fondacio et les conséquences de cette vision sur l'organisation du mouvement, son mode de gouvernance, le dialogue entre les cultures, l'inculturation, la subsidiarité... Cette réflexion a

permis d'enrichir la préparation du thème de la Gouvernance à l'agenda du GRP 2017 et du Congrès 2018.

4.3. Modèle économique

Lors du GRP du mois d'avril il a été décidé de lancer une réflexion sur le modèle économique de Fondacio qui rende le système moins fragile et moins tributaire de quelques grands donateurs et permette la solidarité entre pays et le financement de la globalité. Ce modèle économique doit reposer sur des principes de gestion clairs et dans une vision partagée entre Conseil de Fondacio et Conseils de pays. Cela suppose arbitrages, altérité et solidarité. Cette réflexion a permis d'enrichir la préparation du thème du modèle économique à l'agenda du GRP 2017 et du Congrès 2018.

4.4. Renforcement de l'altérité

L'altérité au sein du gouvernement de Fondacio est une vraie question qui a été abordée non seulement par le Conseil de Fondacio mais aussi avec les responsables des pays : comment la mettre en pratique, avec qui, selon quelles règles ? Comment éviter les conflits d'intérêt ou la confusion pour les membres du conseil de Fondacio engagés en responsabilité opérationnelle dans des pays ?

Une des réponses à ce besoin d'altérité à consister à réunir le Comité Consultatif d'Orientation (CCO) à 2 reprises. Comme son nom l'indique, c'est une instance consultative et non de décision, qui a été instituée pour aider le Conseil de Fondacio à prendre du recul et à éclairer ses prises de positions.

Le CCO est constitué de 16 personnes autour du Président et des 2 Vice-présidents de Fondacio. Ces personnes peuvent être des membres de Fondacio, mais aussi des personnalités extérieures qui sont néanmoins proches. Il s'est réuni 2 fois : le 7 juin et le 5 octobre pour apporter des éclairages sur les thèmes suivants :

- Agir en partenariat avec d'autres, nouveau mode d'action pour Fondacio qui peut s'épuiser à vouloir porter seul certains projets ;
- La vocation de Fondacio et son rapport au monde : Etre à sa juste place passe pour Fondacio par une connaissance du monde de l'entreprise, de la politique, de l'engagement social, de la jeunesse. Il faut que Fondacio se décentre de lui-même et de sa quête d'identité pour être tourné vers les problématiques du monde, ses attentes et libérer les énergies pour se mettre à l'écoute et changer de regard.

5. Accompagnement par le Président et les membres du Conseil de Fondacio, et leurs collaborateurs du siège pour l'appui et le développement des instituts et des activités dans les continents et pays.

5.1. Les Instituts de Formation de Fondacio

- **IFF Europe**

Après avoir accueilli 95 étudiants en 2015-2016, les effectifs de l'IFF Europe pour 2016-2017 dépassent les 110 étudiants.

L'année 2016 a été marquée par la préparation de la succession de Nathanaël WALLENHORST à la direction de l'IFF Europe. A l'issue d'un processus de recrutement du futur directeur, mené par le Conseil d'Administration, il a été demandé mi-avril 2016 à Agnès TEYNIÉ de bien vouloir prendre la suite à la direction de l'école, laquelle a répondu favorablement. Nathanaël WALLENHORST a quitté la direction le 31 août 2016 et Agnès TEYNIÉ a été nommée directrice au 1^{er} septembre 2016. Toute l'équipe s'est mobilisée conséquemment pour offrir un cadre de formation de qualité aux étudiants. L'année a été couronnée par de très bons résultats au niveau de l'obtention des diplômes. Le Conseil d'Administration a mis en route un travail d'élaboration du Projet Educatif et Stratégique, celui-ci se décomposant en deux périodes, l'une jusqu'à 2018, l'autre pour la période 2018-2023.

A été aussi étudié puis constitué en 2016 un comité de tutelle pour l'IFF Europe réunissant les responsables de Fondacio pour les années à venir (Président Fondacio, Coordinateur Europe, Responsable de Fondacio Belgique, Responsable de Fondacio France et Responsable du service jeunes France).

Enfin, une équipe projet a été lancée avec les responsables de Fondacio en Belgique pour le lancement d'un établissement IFF Europe à Louvain-la-Neuve ou à Bruxelles à l'horizon 2018.

▪ IFF Asia

Du 4 au 7 novembre 2016, a été célébré le 10^{ème} anniversaire de l'IFF Asia. Une occasion pour rappeler l'expérience vécue et recueillir les fruits : 180 étudiants originaires de 12 pays ont été formés. Malgré les difficultés relatives au suivi post-formation, plus de 90% d'entre eux ont été engagés à plein temps et accompagnés durant au moins 2 ans dans un service au sein d'une des organisations qui avait envoyé chacun d'entre eux en formation à l'IFF Asia. La plupart continue de développer leurs compétences professionnelles au sein de projet dans leur pays dans divers domaines en lien avec les programmes de formation de l'IFF Asia : l'éducation, l'enfance et la jeunesse ; le développement social ; les migrants et réfugiés ; l'urgence sociale urbaine ; l'urgence humanitaire ; la santé VIH/Sida.

A cette occasion, a été finalisé le plan de travail : « FONDACIO ASIA REGIONAL PROJECT - Phase 2, January 2016 to December 2018 », avec pour but d'équiper des jeunes leaders dans les « YOUTH LEADERSHIP AND DEVELOPMENT CENTERS (YLDCs) » et les projets Fondacio à travers l'Asie, particulièrement aux Philippines, Myanmar, Laos, Malaisie et Vietnam. L'objectif est de former 410 étudiants à travers un programme de formation d'un an dans les disciplines suivantes : Anglais, développement intégral de la personne ; compétences professionnelles dans les domaines de la restauration et de l'hôtellerie, de la couture et de la mode, de l'informatique (hardware/software)...

▪ IFF América

L'institut a fait un bilan de ses trois premières années d'activités, à l'occasion de deux sessions d'évaluation en juin, puis en décembre lors du voyage du Président de Fondacio en Colombie d'abord, puis au Chili avec les responsables nationaux de Fondacio et avec le CA de l'institut. 39 étudiants ont été formés en 3 ans (originaires du Chili, de Colombie, du Pérou, de Bolivie, de Haïti, de Cuba).

L'impact de la formation sur les étudiants est très positif, mais leur nombre est encore trop faible. Un plan de développement a été défini avec le soutien du Conseil de Fondacio Chili et du Conseil de Fondacio Colombie, pour assurer l'année 2017, et préparer des effectifs plus nombreux par la suite, en provenance notamment du Chili, car le coût financier est très lourd et non tenable dans la durée.

Tout en garantissant la bi-nationalité Chili-Colombie de l'institut, notamment grâce à la mise en place d'un comité de tutelle qui réunit les responsables de ces deux pays aux côtés du Président de Fondacio et du coordinateur Amérique latine, est renforcé un Conseil d'Administration (CA), autour de Raúl Troncoso (président du CA), avec des entrepreneurs chiliens, et en proximité des partenariats avec América Solidaria, Cristo Vive, et les universités l'une à Santiago, l'autre à Bogotá (Javierana Universidad qui délivre le diplôme final). Sont définies pour 2017 plusieurs offres de formation pour mieux assurer la viabilité financière et le développement de l'IFF América, avec la même équipe autour de la directrice Sandra Jofré :

- « DIPLOMADO INTERNACIONAL EN LIDERAZGO ETICO Y EMPRENDIMIENTO DE PROYECTOS » plein temps avec internat (442 h de cours) et 3 mois de stage ou à temps partiel (152 h de cours) sans internat avec 3 mois de stage ;
- Projet social international (90h de cours) avec 3 mois de stage ;
- Ateliers d'orientation professionnelle.

▪ IFF Afrique

L'IFF Afrique a lancé fin 2015 un nouveau programme dont le but est de promouvoir l'entreprenariat agricole pour favoriser le développement rural et éviter l'exode vers les villes. Ce nouveau programme propose une formation qui développe chez les jeunes qui la suivent un véritable esprit d'entreprise qui va bien au-delà de l'acquisition de simples techniques agricoles

En partenariat avec Sichem/AGOR-DR et BRACRU-Togo (Brigade d'Actions Rurales), l'IFF Afrique a accueilli 10 élèves pour sa première promotion qui s'est achevée le 27 septembre 2016. La deuxième promotion a débuté fin novembre 2016 avec 13 nouveaux étudiants dont un Béninois.

L'IFF Afrique veut donc amener ces jeunes à être de véritables entrepreneurs qui participent à la mise en valeur de leur milieu et au déploiement de secteurs d'activités agricoles novateurs et rémunérateurs. Ces étudiants formés par l'IFF Afrique doivent devenir des exemples pour les autres villageois et des leaders dans leur domaine.

5.2. JMJ et formation post JMJ

Grâce à la forte implication des jeunes de Fondacio en France avec l'accompagnement de Pascal Michel, 425 jeunes des 4 continents ont participé avec Fondacio aux JMJ qui se sont tenues à Cracovie en Pologne du 26 au 31 juillet.

La plupart de ces jeunes connaissaient très peu Fondacio. Ils ont vécu une expérience forte et sont rentrés heureux d'avoir participé aux différents projets qui avaient été proposés : la chorale internationale (« Sing'up ») et le tournoi de football (Copa Catholica, où l'équipe de Fondacio a brillé en finissant vice-championne !). Ce rassemblement a été pour beaucoup la découverte du visage interculturel de Fondacio à travers les participants de tous les

continents. Cela a renforcé le désir d'une ouverture internationale forte qui est une caractéristique de la jeunesse d'aujourd'hui. Il a fallu cependant faire face à de grosses difficultés de logistique et composer avec un manque de moyens humains qui a été la cause de tensions pour les animateurs et organisateurs.

Les JMJ ont été suivies par un temps de formation pour les jeunes engagés à Fondacio qui a réuni environ 120 personnes à Konin du 1^{er} au 4 août 2016 : étaient présents plusieurs membres du Conseil de Fondacio (François Prouteau, Charles Bertille, Alice Tan, Pascal Michel, Michael Smith) et responsables de pays (Edwige de Champs, Gabriel Amouzou, Jérôme Tozé, Dieudonné Tancoano).

5.3. Europe

Accompagnement de la France dans l'étape particulière de la période transitoire

Fondacio en France a connu une situation très singulière à partir de juin 2016 date à laquelle le responsable devait être renouvelé. En effet, personne ne s'étant déclaré prêt à poursuivre ou prendre la responsabilité, le Conseil de Fondacio a donc décidé d'une période transitoire d'un an pendant laquelle le mandat de la responsable en fonction, Edwige de Champs, a été prolongé pour un an et un conseil de pays provisoire a été mis en place, accompagné de près par plusieurs membres du Conseil de Fondacio.

Dans cette période, un travail sur la vision et l'organisation de Fondacio France a été commandité par le Conseil de Fondacio avec le conseil de pays, et confié au Cabinet Sensing. Plusieurs séminaires de travail ont eu lieu avec l'équipe des responsables en France et des représentants du Conseil de Fondacio pour permettre d'approfondir la réflexion et d'entrevoir de nouveaux modes de gouvernance.

Par ailleurs, l'année 2016 a été marquée par un travail de redéfinition du projet de l'Ermitage, à partir d'une vision commune et d'un modèle économique, en lien avec les membres du Conseil de Fondacio directement concernés et le directeur financier de Fondacio. Le travail de redéfinition a fait l'objet de vifs débats au sein de Fondacio en France, pour se conclure par la validation du projet présenté par le Conseil France, lors de l'assemblée des responsables (72 pour, 12 abstention, 3 contre) des 10 et 11 décembre 2016.

Enfin, un accompagnement du Conseil de Fondacio a aussi été fait pour la création d'un Fonds de dotation, qui va permettre d'élargir les possibilités de réception de dons.

Finalisation de la dynamique de l'engagement en Belgique

En septembre 2016, 53 membres de Fondacio Belgique ont choisi de s'engager au service de Fondacio pour une durée déterminée (de 1 à 4 ans). La célébration des engagements est programmée le 22 janvier 2017. De plus, la 1^{ère} session pour les dirigeants à l'abbaye de Chimay a été un grand succès.

30^{ème} Anniversaire de Fondacio UK

Une journée de célébration du 30^{ème} anniversaire de Fondacio en Angleterre a été organisée par Jean-Luc Paire et l'équipe responsable sur place le 17 décembre 2016 à

Londres. Cela a permis aussi de proposer un bilan sur les activités présentes et de réfléchir sur les activités à venir de Fondacio. Une trentaine de personnes se sont rassemblées, en présence de François Prouteau et Michael Smith, pour le Conseil de Fondacio.

Roumanie

Avec l'appui de Michael Smith et de Vasile Grajdian, la mission de Fondacio Roumanie se consolide : auprès des plus pauvres, auprès des couples, et beaucoup au niveau des jeunes, en partenariats avec des écoles primaires, des collèges et des lycées (Bucarest). Les activités se déroulent à l'année et aussi pendant les périodes de vacances, à Noël, Pâques et pendant l'été. Au mois d'avril 2016, des colis (cadeaux pour les enfants et soutien alimentaire) ont été distribués à près de 500 familles très pauvres de Moldavie. Les fonds nécessaires à la confection de ces colis (environ 8 000€) avaient été rassemblés lors de ventes d'objets réalisés par les membres de Fondacio tout au long de l'année. Ces ventes ont eu lieu à Noël et à Pâques.

Pendant l'été, plusieurs temps forts se sont déroulés pour des publics ciblés :

- Première semaine de juillet : une session « couples » qui a rassemblé une vingtaine de participants ;
- du 7 au 10 juillet 2016 : 18ème édition du forum « Jeunes et espérance » à Sâmbăta de Sus (90 personnes de 18 à 30 ans) ;
- du 22 au 27 août 2016 : 10ème édition du camp d'été pour les adolescents à Tismana (35 personnes de 12 à 18 ans).

5.4. Afrique

Programme Afrique

La mise en place du Programme Afrique comme service d'accompagnement et d'appui des principaux PDS africains s'est révélé extrêmement judicieuse et performante. Cette entité permet un lien opérationnel et quotidien entre les activités locales et le Siège de Fondacio, notamment dans l'affectation, le suivi et le reporting concernant les dons financiers, à travers les réunions Skype du comité des dons qui rassemblent tous les responsables concernés et les réunions de revue de projets (2 réunions trimestrielles).

Les pays établis : Togo, Bénin et Burkina Faso

Une belle dynamique permet de développer de nouvelles activités et de continuer sur les projets, avec de belles rencontres et une grande notoriété de Fondacio qui donnent l'occasion de fouler de nouvelles terres de mission, auprès des couples, des jeunes et des personnes en précarité. Et une alliance qui se poursuit avec de nouveaux engagements à Parakou et Ouagadougou.

A noter particulièrement :

- La mission auprès des familles avec un grand événement (500 participants à toute la session)¹ : la Semaine Africaine pour la vie et la famille tenue du 12 au 18 septembre

¹ Parmi les personnalités à cet événement: Mgr Pascal N'KOUÉ évêque de Parakou, Mgr Révérend Pasteur Michel SAMBIENI, Président Borgou de l'EEAD, Cheick Mohamed Yusuf, Imam Central de Parakou et le conseil des imams de Parakou, Imam de Tourou

2016 à Parakou au **Bénin** (coordonné par Clément Yargo) soutenu par la Conférence épiscopale du Bénin, ainsi qu'un partenariat sur le thème des jeunes disciples pour la paix.

- Des sessions de formation pour les jeunes ont eu lieu au **Togo** (250 participants), et des cellules de jeunes.

Les pays non établis : RDC et autres pays.

Les délégations de Fondacio Côte d'Ivoire et de Fondacio Nigeria présentes à la rencontre d'avril 2016 à Lomé (Togo) ont exposé les activités menées dans leurs pays respectifs. Un bilan a été fait à cette occasion.

L'année 2016 a été l'occasion d'un soin particulier auprès de Fondacio RDC qui était en difficulté. Un bilan a été fait en 2016 qui permet d'établir trois points majeurs :

- La situation demande un accompagnement qui ne peut se réduire à l'échange de mails et aux contacts téléphoniques ;
- La situation de tension politique dans le pays rend la possibilité d'une visite d'André Dumont ou d'Antoine Dзамah incertaine ;
- Rien ne permet aujourd'hui d'être assuré que la visite reportée de juillet en mars pourra avoir lieu, les raisons pour lesquelles les responsables locaux s'y opposent ne sont pas complètement levées.

Une décision a donc été prise d'organiser en mars 2017 une réunion de la coordination Afrique élargie dans laquelle les responsables des pays non établis comme la RDC seront invités.

Algérie : 4 au 9 Mai 2016, séjour à Alger d'une délégation de Fondacio autour du président pour soutenir l'action de Fondacio localement et animer une journée de session pour les couples (la communication dans le couple) : 10 personnes dont 3 couples musulmans et 2 enfants. Sur place, Mgr Tessier et Mgr Desfarges apportent leur appui à l'initiative de Fondacio en Algérie, et nous invitent à renouveler l'expérience, en sachant qu'aucune proposition de ce type n'existe pour les couples dans ce pays.

5.5. Asie

Une belle vitalité se développe en Asie à travers des projets et des rencontres, en même temps qu'une consolidation des structures, notamment :

- En lien avec l'IFF Asia (voir ci-dessus), le lancement de YLDC au Laos avec 19 étudiants, et la réflexion sur un lieu pour l'avenir et sur les moyens pour soutenir les étudiants (AGR) ;
- Un séminaire pour les Leaders qui a réuni 80 personnes au Vietnam, ainsi que la participation à une conférence sur les migrants ; ceci témoigne de la reconnaissance de Fondacio par les partenaires locaux ;
- Au Cambodge, une demande d'un partenariat de l'IFF Asia ;
- Au Myanmar, l'expansion des « clubs » qui regroupent des jeunes de toutes confessions et religions, et le développement de Green Pastures (agriculture et élevage), ainsi que le renforcement de la structure pays (CA) ;

- Aux Philippines, un plus grand engagement des jeunes.
- En Malaisie, un projet pour les migrants.

Fondacio Asie a permis à près d'une vingtaine de jeunes en provenance de différents pays asiatiques de participer aux JMJ par le versement aux pays d'un soutien financier de 11 K€.

5.6. Amérique

Colombie - Oasis

Le point majeur du travail avec le Conseil Colombie et OASIS, notamment avant et pendant le voyage de François Prouteau et Pierre-Yves Léger, fin novembre, a concerné la mission d'OASIS et sa gouvernance intégrée à Fondacio Colombie, dans un travail très intéressant pour structurer la gouvernance et développer les liens avec la pastorale de Fondacio. Il faut souligner l'excellente présence des volontaires.

Chili

Devant l'importance des défis actuels, notamment financiers, plusieurs voyages de François Prouteau, Pierre-Yves Léger et Patrick van der Plancke ont eu lieu sur place, dont le dernier début décembre avec Antoine Dzamah (sa présence a apporté une véritable dynamique marquant encore davantage la présence du Conseil). Les priorités et les temps de travail ont porté sur :

- La mission de Fondacio au Chili / priorités et structuration : on perçoit l'ouverture de Fondacio mois après mois, et l'effort doit être poursuivi.
- Le Terrain Los Almendros : le plan Maestro se dessine et devrait être présenté au GRP en 2017.
- Finances : un travail très important de structuration des budgets, du suivi budgétaire et du suivi de trésorerie, avec l'appui de Pierre-Yves Léger, a été fait. Mais il faut poursuivre en renforçant les compétences du service financier qui sont aujourd'hui insuffisantes.

5.7. Accompagnement des projets sociaux dans le monde

L'ensemble des PDS sur le terrain se développe grâce au dynamisme de nos responsables locaux mais aussi grâce aux importantes tâches de suivi et d'animation, de pilotage et de recherche de financement auxquelles participent activement les collaborateurs du siège de Fondacio, salariés et bénévoles qui apportent toute leur expertise pour accompagner la structuration des projets, assurer le suivi financier et administratif, favoriser la mise en place de partenariats, soutenir la recherche de fonds...

Le financement des actions solidaires s'est porté de façon significative en 2016 sur les projets suivants :

- **Le « Programme Afrique »** et son équipe opérationnelle au Togo : **19 K€**
Le Programme créé en juin 2015 a un rôle d'accompagnement rapproché des projets, de renforcement de capacités des acteurs, de suivi et d'évaluation des actions. Il est géré par

une petite unité d'appui intégrée à la dynamique locale dénommée «Équipe Programme Afrique », composée d'un chef de projet (salarié togolais), d'un conseiller en gestion financière et d'un conseiller en communication (2 Volontaires de Solidarité Internationale).

› **L'IFF Afrique** au Togo : **19 K€**

Comme indiqué plus haut dans ce rapport, l'IFF Afrique a relancé ses activités à travers un programme de formation à l'Entreprenariat Agricole et a pour but de former des jeunes acteurs, initiateurs de changement et capables de relever les défis et enjeux propres à leur milieu de vie.

› **L'Ecole Primaire Macy Ountaani (EPMO)** au Burkina Faso : **6 K€**

L'EPMO est une école de brousse située à 25 Km de Fada N'Gourma qui accueille environ 100 élèves par an. C'est une école très modeste mais qui reste cependant la seule chance pour ces enfants de la brousse et particulièrement les petites filles d'apprendre à lire et à écrire. En effet, l'école la plus proche des maisons d'où sont issus les enfants est située à 8 km de la zone.

› **Le JADE - Pour la Vie !** au Togo : **19 K€**

Le JADE - Pour la Vie ! engagé dans la lutte contre le VIH/Sida depuis 2002 a ouvert un Centre Médical et Social (CMS) qui propose aux personnes infectées par le VIH (personnes séropositives ou malades) ou affectées par le VIH (conjoint, enfant ou parent d'une personne malade), des consultations médicales, la délivrance des médicaments et un accompagnement psychologique et social.

› **Sichem / AGRO-DR** au Togo : **13 K€**

Sichem, premier projet lancé en Afrique à l'initiative de jeunes membres de Fondacio, a vu le jour il y a 25 ans à Kpomé - Dzogblakopé, village situé à 20 kilomètres environ de Lomé. C'est une organisation paysanne d'autopromotion, de production et d'appui aux villageois qui agit dans la perspective du développement durable en milieu rural.

AGRO-DR est une association qui est née en 2001 de la restructuration de Sichem et qui prend en charge la promotion des acteurs et du développement des villages.

Les activités menées par le groupement Sichem / AGRO-DR sont orientées vers l'éducation scolaire, la formation professionnelle (agriculture et élevage, maçonnerie, menuiserie, électricité, plomberie, couture), l'animation des communautés villageoises (définition et organisation de plans de développement économique, adduction d'eau...), la production agricole (cultures vivrières, reboisement, afforestation et élevage de porcs, ovins, caprins...) et la transformation des produits agro-alimentaires.

› **A.N.G.E** au Togo : **30 K€**

Depuis 2001, ANGE est au service des enfants et des jeunes des rues, orphelins ou délaissés par leurs parents pour les aider à sortir de la rue et leur permettre d'accéder à l'éducation et au premier emploi.

Le projet cherche à promouvoir les droits de l'enfant au Togo notamment en travaillant étroitement avec les institutions publiques. ANGE est aujourd'hui reconnu comme un acteur important par les autorités togolaises qui font appel à son expertise pour soutenir d'autres initiatives luttant contre le phénomène des enfants des rues.

› **L'IFF América** au Chili : **40 K€**

Les fortes inégalités sociales du continent latino-américain et la très grande pauvreté de près d'un quart de la population ont conduit à la création de l'IFF América qui a pour mission la formation des futurs acteurs du changement social. Après un an d'études à Santiago, les jeunes rejoignent leurs pays d'origine pour lancer un nouveau projet social ou intégrer des ONG existantes et les renforcer.

› **OASIS** en Colombie : **33 K€**

Oasis agit au cœur du quartier de San Isidro, en périphérie de Bogotá, quartier qui s'est construit de façon illégale dans une réserve naturelle protégée et actuellement en cours de légalisation. Ce quartier est habité par près de 18 000 personnes.

Oasis propose à toutes ces personnes un soutien dans des domaines très variés tels que la santé, la formation, l'éducation, la culture, l'habitat, l'environnement.

6. Participation de Fondacio à des rencontres ou événements internationaux

6.1. SSF

Le lien avec les Semaines Sociales de France s'est poursuivi par l'intermédiaire de Marianne de Boisredon et Jérôme Vignon (membres du CCO) et pour la préparation du week-end des 19-20 novembre 2016 sur le thème d'année « Ensemble, l'Education ».

6.2. Ensemble pour l'Europe

Michael Smith et Madeleine de Walque ont participé à la rencontre annuelle des Amis d'Ensemble pour l'Europe en Italie (10-12 novembre). 129 participants de 13 pays d'Europe et de 39 mouvements différents pour réfléchir sur la collaboration et le chemin parcouru « Ensemble », avec un « sentiment » commun partagé: « nous ne pouvons plus nous diviser, nous formons une unité ! ».

6.3. CCIC

Hubert de Quercize, représentant de Fondacio au CA du CCIC, a participé activement à la préparation du forum "le monde que nous voulons construire ensemble", célébrant les 70 ans du CCIC programmé à l'UNESCO le 23 mars 2017. Pour ce forum, par la voix de son Président, Fondacio a proposé un groupe de travail sur « révolution numérique, transhumanisme et devenir humain ». Le cœur de la réflexion porte sur les conséquences de ce nouveau savoir sur les liens qui unissent les individus, les sociétés, l'espèce humaine. Comment les nouvelles technologies (biotechnologies, numérique, nanotechnologies) bouleversent-elles notre conception de l'homme et de la société, quel impact ont-elles déjà sur nos écosystèmes et comment vont-elles modifier nos rapports au politique, au religieux ? Faut-il s'en réjouir ou en avoir peur ? Comment penser l'humain ? Quelles questions éthiques se posent ? ». La synthèse de ces travaux a fait l'objet d'une conférence-débat (300 personnes) organisée par l'IFF Europe à l'Université catholique de l'ouest, en présence du professeur Thierry Magnin.

6.4. Rassemblements pour la paix

François Prouteau a participé avec deux autres membres de Fondacio au 30^{ème} anniversaire de la rencontre pour la Paix à Assise sur le thème « Soif de paix, dialogues des cultures et des religions ».

Fondacio a aussi participé à l'organisation de la rencontre « Reconstruction de l'Irak » le 19 décembre 2016, événement initié par Hubert de Boisredon à l'Hôtel de Région des pays de la Loire (Nantes): *« Alors que chacun d'entre-nous est en butte à mille défis à relever dans sa propre entreprise ou organisation; alors que nous pourrions être tentés de nous replier dans nos territoires et dans nos zones de confort, notre seule présence témoignait d'une conscience que quelque chose de vital se joue pour nous tous à plus de 5 000 kilomètres des bords de la Loire. Nous pouvons montrer à l'instar de l'Œuvre d'Orient, de Logelis, du fonds Antiokeia, de Fraternité en Irak ou de Fondacio que l'esprit d'entreprise, l'audace, la liberté, l'imagination, la générosité et le sens des responsabilités sont les plus à même d'apporter des solutions efficaces et pérennes. Y compris dans les environnements les plus incertains, voire hostiles. »*

6.5. Rassemblement Fraternité Catholique à Rome du 2 au 6 novembre 2016

Cet événement auquel a participé François Prouteau a été consacré pour l'essentiel au renouvellement du CA de l'organisation ainsi qu'à la préparation du Jubilé d'or du renouveau, en juin 2017.

II] Comptes 2016 - Éléments synthétiques

Toutes les activités menées par le Conseil de Fondacio ou par le siège de l'association ou encore celles qui sont réalisées dans les pays par les associations membres avec l'appui financier et/ou logistique de l'association Fondacio n'auraient pu avoir lieu sans le soutien de nos donateurs.

Qu'ils soient des personnes morales (Fondations familiales ou d'entreprise, associations...) ou des particuliers, amis ou partenaires de Fondacio, ce sont nos donateurs qui ont assuré en 2016 la quasi-totalité du financement de l'association.

Ce rapport est pour nous l'occasion de leur redire toute notre reconnaissance et nous adressons un merci particulier à ceux qui concourent au projet de Fondacio depuis plusieurs années. Ils permettent à notre mouvement d'asseoir son action dans la durée.

Les résultats financiers de l'association font l'objet d'un rapport détaillé distinct de celui-ci, mais nous souhaitons néanmoins souligner ici les points suivants pour 2016 :

1. Le poste **Dépenses** s'élève à 681 K€, contre 771 K€ en 2015, soit une baisse de près de 12%. La différence notable par rapport à 2015 porte sur les transferts de fonds finançant la solidarité internationale qui sont passés de 481 K€ à 351K€. Cette baisse sensible s'explique par le fait que nous avons reçu de nombreux dons durant les dernières semaines de décembre et que nous n'avons pas eu le temps matériel de les transférer en 2016. Ils se retrouvent donc dans le stock de dons dédiés à reporter sur 2017.

Les augmentations de charges les plus significatives ont concerné les JMJ 2016 (25K€ contre 0€ les années précédentes) et les honoraires versées à notre chargée de communication (56K€ contre 18K€ en 2015).

2. Le poste **Recettes** atteint 801 K€, contre 705 K€ en 2015 soit une hausse de 13,6 %.

Les principaux écarts à la hausse par rapport à l'année antérieure concernent :

- Les dons dédiés reçus pour les projets et les missions. Ils ont enregistré une augmentation de près de 17,5% (336 K€ en 2016 contre 286 k€ en 2015) ;
- Les reprises de provisions (50 K€ contre 0 K€) liées au risque social qui a vu son aboutissement en novembre 2016. Elles sont compensées par le versement d'une indemnité de 13K€ ;
- La contribution des pays (149 K€ contre 86 K€). Ce montant nettement supérieur à la normale (environ 112 K€/an) est dû au rattrapage de Fondacio Chili qui a réglé ses cotisations en retard des années antérieures.

Les principaux écarts à la baisse portent sur :

- Les recettes de parrainage pour les volontaires envoyés sur les projets à l'étranger car le suivi du volontariat a été confié à Fondacio France (7 K€ contre 42 K€ en 2015) ;
- Les dons non dédiés en baisse de près de 22 % (150 K€ contre 192 K€ en 2015).

3. Compte tenu des dépenses et recettes 2016, de la consommation des dons dédiés des années antérieures et de la provision de 25 K€ passée pour le congrès de 2018, le **Résultat** final de l'exercice 2016 atteint 1 K€.

4. Au **Bilan**, on peut noter la Trésorerie nette qui s'élève en fin d'année à 183 K€ à comparer aux 174 K€ de 2015.

Nous voulons souligner ici un élément particulier qui n'apparaît pas dans les comptes de l'association : l'Asie contribue de manière indirecte et extracomptable au financement de la mission du Conseil de Fondacio en prenant à sa charge les frais de participation des membres asiatiques aux réunions internationales du Conseil qui ont lieu en Europe (Charles Bertille et Alice Tan). En 2016 le montant de cette prise en charge s'est élevé à 4 K€.

III] Perspectives et priorités 2017

1. Poursuite préparation rencontre internationale et Congrès Fondacio 2018 et GRP juin 2017

L'année 2017 est essentielle pour approfondir les grands thèmes préparatoires au Congrès. Le GRP de juin 2017 sera un point d'étape déterminant entre les responsables de Fondacio qui intégreront les apports et réflexions des différents pays au sujet de ces thèmes pour mûrir et discerner les réflexions, orientations ou décisions qui seront à l'ordre du jour du Congrès. 2017 sera aussi une année pour finaliser la liste des délégués et engager le processus de discernement pour le futur(e) président(e) et le futur conseil de Fondacio pour la mandature 2018-2023.

2. Nominations de nouveaux responsables et conseils de pays : France, Togo, Bénin, Chili

Ces responsables et équipes arrivent au terme de leur mandat ; c'est pourquoi le processus de désignation de ces responsables aura lieu avant fin juin 2017.

3. Finalisation des projets des centres Esvière (Angers), Los Almendros (Santiago), Radio Veritas Asia (Manille)

Des nouvelles possibilités de déploiement de la mission de Fondacio s'ouvrent à partir de chacun de ces centres. Des équipes projet sont en place et devraient fournir leurs conclusions pour décision au niveau pays, puis au niveau du Conseil de Fondacio, dans le courant de l'année 2017.

4. Instituts : Etude ouverture antenne IFF Europe en Belgique en 2018 et bilan IFF América

Depuis des années, se pose la question du lancement d'un établissement de l'IFF Europe en Belgique, en lien avec celui d'Angers, car les besoins des jeunes et des institutions belges se font sentir au niveau post BAC et à la fin des études supérieures.

Pour l'IFF América, le bilan de 2017 doit permettre d'évaluer si les conditions de la pérennité de l'institut sont remplies ou non.

5. Réflexion sur une coordination internationale des équipes de recherche de fonds

Pour conduire à bien la recherche de fonds à travers le monde, il semble nécessaire que Fondacio s'appuie sur des équipes de recherches de fonds dans chaque grand pays établi qui peuvent établir des synergies au niveau d'un même continent. Se pose la question d'avoir un responsable de recherche de fonds pour la globalité, rattaché au Conseil de Fondacio, qui anime la collecte pour l'ensemble des activités dans le monde en accompagnement et soutien réciproque avec les responsables recherche de fonds pays afin qu'ils forment ensemble une équipe recherche de fonds monde.

6. Etude « New com digital »

Un projet digital va être lancé au sein de Fondacio avec comme objectifs d'apporter de la cohérence et de la modernité dans notre image digitale et ainsi favoriser le rayonnement de Fondacio à travers le monde. Le périmètre du projet concerne les sites Internet et les réseaux sociaux (Facebook, Twitter,...) de Fondacio dans le monde. L'objectif visé est un déploiement pour fin 2017/début 2018, en tout cas un basculement complet pour le Congrès 2018.

Une première étape du projet va consister à poser une stratégie digitale et à établir un cahier des charges précis à partir des besoins recensés. La démarche retenue est de prendre la France comme pilote et de construire un template de site Internet qui pourra être ensuite réutilisé dans les pays après les ajustements éventuels nécessaires. Pour être ensemble dans les choix à faire, un temps de travail sera organisé en février 2017 pour valider les éléments de la stratégie digitale, après un travail préparatoire. Les éléments financiers et humains devront aussi être évalués, pour la phase projet comme pour la phase opérationnelle, pour faire vivre la communication digitale.

Conclusion

L'année 2016 a été féconde pour mettre en œuvre concrètement les priorités de la mandature partout à Fondacio, et d'engager ensemble la préparation du prochain Congrès 2018. Sur ce chemin où nous exprimons de manière dynamique et commune, dans la diversité de nos langues et de nos cultures, notre identité et nos valeurs, nous expérimentons l'importance, la nécessité vitale de marcher ensemble, de nous déplacer pour aller à la rencontre d'autres personnes et réalités, et de prendre le temps de nous parler pour mûrir ensemble notre projet commun. Que chaque acteur et collaborateur, que chaque bénévole, que chaque donateur, que chaque serviteur et responsable de Fondacio soit remercié pour l'ardeur et l'enthousiasme qu'il met dans le feu de l'action. Plus que jamais, comme l'annonce le thème de notre prochain Congrès, soyons des étincelles au service d'un vrai développement humain pour le monde, aujourd'hui.

Versailles, le 8 juin 2017



François PROUTEAU
Président