



Rapport d'activités 2017 de l'association Fondacio



Introduction

L'année 2017 a été marquée par la préparation de la rencontre internationale de Fondacio avec en son cœur le Congrès qui aura lieu en Asie, en mai 2018. Cette perspective a suscité beaucoup d'investissements de la part des différents projets et des équipes à travers le monde.

Que soient remerciés ici tous ceux qui, durant cette année, ont soutenu ou collaboré d'une manière ou d'une autre à la mission de Fondacio, dans les pays et sur les divers terrains de notre engagement au service du développement des personnes et de la réalisation de projets à but humanitaire ou de bienfaisance.

I] Activités du Conseil et du siège de Fondacio

Le Conseil de Fondacio constitué de ses 11 membres s'est rassemblé du 29 mai au 1^{er} juin au Chênelet (nord de la France), avant d'animer du 5 au 10 juin aux Fontanilles (sud de la France) la réunion des responsables de pays (GRP) qui a fait l'objet d'un compte-rendu diffusé à tous les membres de l'Association Fondacio.

En complément de ces 2 semaines de rencontres, ont eu lieu :

- 9 réunions mensuelles se sont tenues par téléconférence. Malgré les décalages horaires (entre Bogota à UTC-5 et Manille UTC+8) et les nombreux voyages internationaux, 6 réunions ont eu lieu avec au moins 8 membres du Conseil.
- 14 réunions du Comité Exécutif (Comex) composé de François Prouteau (Président de Fondacio), Antoine Dzamah (1er Vice-président), Charles Bertille (2ème Vice-président), Marc Fornari (Trésorier), Michael Smith et Pascal Michel. Ces temps de travail réguliers au service de la direction de l'Association ont permis grâce à l'implication de chacun (plus de 94% de taux de participation aux réunions du Comex, malgré les difficultés de liaison internet parfois) de suivre les activités réalisées dans les pays où Fondacio est présent et d'organiser la conduite globale du mouvement de façon concertée, au plus près des réalités locales.
- Pour la préparation, la mise en œuvre et le suivi de ses décisions, le Conseil de Fondacio a pu s'appuyer sur les fonctions supports du siège de Fondacio assurées de manière très professionnelle : Secrétariat Général, Communication, Finances (gestion et comptabilité), Appui à la Recherche de fonds et affectation des dons en lien avec les activités réalisées dans les pays et les besoins des projets solidaires gérés directement par Fondacio ou par des associations partenaires.

1. La préparation de la rencontre internationale et du congrès de Fondacio en 2018

L'année 2017 a permis de mettre au point le cadre et la logistique de la rencontre internationale qui se tiendra en Asie du 1er au 14 mai 2018.

- Du 1er au 3 mai : immersion - 85 participants pourront vivre une expérience d'immersion de quelques jours pour rencontrer des visages de Fondacio et des cultures de différents pays d'Asie, s'en imprégner et ainsi mieux **connaître** la diversité des peuples et des projets liés à **Fondacio**. Il y a 5 pays hôtes de l'ASEAN: le Laos, la Malaisie (Sabah et Kuala Lumpur), le Myanmar (Yangon et Mandalay), les Philippines (Bagong Silang, Payatas et Gawad Kalinga) et le Vietnam.

- Du 5 au 11 mai : Forum et Congrès à **Tagaytay** - Philippines.

150 **délégués** et 100 invités se retrouveront ensuite en forum à Tagaytay (Philippines) durant deux jours pour continuer ces temps de rencontres entre eux et avec des intervenants sur différents sujets clés de la vie du monde d'aujourd'hui qui interpellent nos engagements présents et futurs.



Puis s'ouvrira officiellement le 5ème Congrès de Fondacio du 7 au 11 mai dont les objectifs sont :

- De favoriser l'unité au niveau mondial ;
 - D'accueillir le devenir de Fondacio en relation avec les évolutions du monde ;
 - D'adopter les grandes orientations de la vie globale de Fondacio à moyen terme ;
 - D'élire le Président de Fondacio et son Conseil ;
 - De ratifier si nécessaire des textes fondamentaux de référence.
- Du 12 au 14 mai : Session post-Congrès - Gawad Kalinga - Philippines.

Environ 50 responsables de Fondacio se retrouveront pour travailler ensemble sur les perspectives ouvertes par le Congrès concernant la période 2018-2023, et sur la préparation de la mise en œuvre de certaines d'entre elles.

La préparation logistique mobilise fortement tous les groupes de Fondacio en Asie. Nous les remercions chaleureusement de cet intense travail et pour toutes les énergies qu'ils déploient.

Pour la liste des participants (délégués, invités, serviteurs) à la rencontre internationale, un processus de désignation a été mis en place avec les responsables de pays durant le premier semestre 2017, et la liste définitive a été finalisée en novembre 2017.

L'ensemble de la rencontre internationale a fait l'objet de plusieurs séances d'un processus au niveau global en lien avec Fondacio en Asie pour établir un budget global estimé à 276 k€ dont près de 60% de transport.

Concernant le contenu de l'animation, suite à la première étape en 2016 d'élaboration du projet, le premier semestre de 2017 a permis un schéma de travail pour définir sept thèmes qui, au second semestre, ont fait l'objet d'échanges au sein de petits groupes et sessions de réflexion au niveau des

pays. La réunion du Groupe des Responsables de Pays (GRP) a été le moment charnière qui a permis dans une approche collaborative et consensuelle de mener à bien l'élaboration de ce travail.

2. Réunion du Groupe des Responsables de Pays (GRP)

Cette réunion du Groupe des Responsables Pays (GRP) qui s'est tenue aux Fontanilles, près de Perpignan, était la troisième de la mandature, la dernière avant le Congrès 2018. Elle a permis de faire le point sur la préparation de la Rencontre Internationale de 2018, d'aborder tous les aspects concernant l'organisation de la rencontre internationale et d'approfondir quelques autres sujets majeurs pour Fondacio.



Ont participé au GRP : les membres du Conseil, sauf Pierrot Munch (empêché pour raisons professionnelles) ; l'ensemble des responsables des pays établis (Belgique, Bénin, Burkina Faso, Chili, Colombie, France, Roumanie, Togo) et d'autres invités de Fondacio (directeur financier et secrétaire générale du siège) ainsi que Carolina Troncoso pour la traduction, Christian Dioré à partir du début de semaine puis Bruno Cosme à partir du jeudi pour l'accompagnement.

La réunion du GRP a porté principalement sur la préparation du Congrès et sur la poursuite de la réflexion concernant deux sujets prioritaires du travail du Conseil : la communication digitale et les centres de Fondacio.

2.1 Congrès : Préparation des thèmes

La méthode pour aborder les thèmes a été différente selon les thèmes, le but étant de laisser la plus grande part d'expression et de dialogue afin de prendre en compte le plus largement possible toutes les questions et situations particulières.

Une synthèse pour l'ensemble des thèmes a été présentée en fin de semaine, notamment :

- La vision et le but de Fondacio, et les incidences sur le fonctionnement et l'organisation - approche de l'entreprise libérée - méthodologie et organisation d'un travail collaboratif pour mieux savoir ce que Fondacio va apporter de spécifique au monde - ateliers proposés par Yvonne Altorfer et Patrick Hereng du Cabinet Sensing ;
- L'engagement dans le monde : à partir de l'ADN, le fondement et la mise en œuvre des différentes modalités d'engagement. A partir de la nouvelle dynamique proposée au Congrès de 2013, un état des lieux concernant l'engagement en juin 2017 fait état de 798 membres engagés à Fondacio dans un total de 13 pays (Bénin, Burkina Faso, Togo pour l'Afrique ; Chili, Colombie pour l'Amérique Latine ; Belgique, France et Roumanie pour l'Europe ; Laos, Malaisie, Myanmar, Philippines, Vietnam pour l'Asie). L'engagement est signe de l'unité autour de l'ADN de Fondacio, d'une appartenance et d'une mission commune dans le monde, de la participation au service du bien commun. Un travail de formalisation et d'accompagnement doit être poursuivi dans les pays ;
- La nouvelle génération de responsables : un enjeu vital pour Fondacio et son avenir ;

- La gouvernance ;
- Le modèle économique à partir du principe de "Financement de la globalité : Il s'agit du financement de ce qui relève du bien commun à tout le mouvement Fondacio, géré sous la responsabilité du Conseil de Fondacio et de ce qui relève de la solidarité avec les pays qui ne sont pas en mesure de financer leur mission." (Texte gestion économique et financière § 2.2.1). Analyse de différentes hypothèses de contribution annuelle selon un pourcentage du budget de chaque entité appartenant à Fondacio et d'une participation des réalités partenaires.

2.2 La communication digitale

L'objectif est de donner un nouveau paradigme en lien avec Fondacio et sa mission :

- Donner l'image d'une communauté en prise avec son époque ;
- Donner envie de la rejoindre et de s'y impliquer ;
- Entrer dans son projet à un niveau plus international. Booster le renouvellement de la communication ;
- Libérer les énergies internes avec des outils fiables et fonctionnels.

Ce projet de transformation digitale s'inscrit dans la continuité de la mise en œuvre de la nouvelle communication de Fondacio lancée en avril 2016 : il s'agit d'adapter les outils online au service d'une communication globale et différenciée, en cohérence avec une stratégie de communication faisant appel à tous les supports et outils de communication (médias, hors médias, online, offline, marketing, événementiels, etc.).

Entre février et juin 2017, une recherche de prestataires a été engagée, en lien avec les responsables de Fondacio en France. 6 agences contactées ont transmis une proposition avec un budget de réalisation.

A partir des critères de sélection préalablement établis, le prestataire retenu est PQPQ (pour qui ? pour quoi ?) à Angers qui connaît bien Fondacio car cette agence vient de réaliser le site du Fonds de dotation de Fondacio en France. La proposition de PQPQ veut répondre à trois points essentiels :

- Urgence d'une stratégie complète et complémentaire pour le Web (sites Internet/Intranet et réseaux sociaux) ;
- Professionnaliser l'ensemble des activités digitales ;
- Préparer les forces vives de Fondacio à vivre cette transformation digitale (notamment par l'Intranet).

Une étude complète avec les coûts financiers (investissement et exploitation) doit être remise en janvier 2018 pour décisions début 2018.

2.3 Autres thèmes du GRP

Parmi les autres thèmes du GRP, il faut noter l'importance donnée au développement actuel de la réflexion et de projets en cours sur les centres de Fondacio dans chaque continent. Beaucoup d'énergies ont été consacrées par le Conseil de Fondacio à remplir sa mission de favoriser la création des «Centres internationaux de Fondacio» sur les quatre continents, en accompagnant les responsables de pays concernés pour accueillir l'identité et la mission de ces centres, notamment

dans leur rôle de formation et de rayonnement international, ainsi que l'étude des projets d'investissement et la bonne gestion des centres.

3. Centres de Fondacio : des projets dans chaque continent

3.1 Centre Esvière à Angers (France)

Une collaboration très étroite s'est poursuivie entre le Conseil de Fondacio et les responsables de Fondacio en France, pour approfondir l'identité et la mission de l'Esvière, en lien avec les Sœurs Franciscaines dont le siège de la Province de France est à Angers et le siège pour l'ensemble de la Congrégation est en Inde.



Dans sa réunion du 20 juin 2017, le Conseil de Fondacio a donné à l'unanimité son **aval** pour que Fondacio reçoive l'apport de propriété de l'Esvière proposé par les sœurs, suite à l'accord donné quelques jours auparavant par l'assemblée des responsables de Fondacio en France.

Suite à cette décision, une nouvelle organisation s'est mise en place pour la période transitoire 2017/18. Un comité de Gouvernance de l'Esvière a été mis en place, composé des deux responsables de Fondacio en France, du Président de Fondacio et de la Provinciale de la congrégation de sœurs. Le rôle de ce **comité** est de : nommer le responsable du projet et, en lien avec le comité de pilotage, de définir les grandes finalités et les objectifs de la feuille de route de celui-ci, en cohérence avec la convention d'apport ; valider le budget, le programme de développement et les règles de contribution, de favoriser l'unité entre tous autour du projet. Pascal Michel a été nommé responsable du projet.

Plusieurs études juridiques, administratives, financières et architecturales rassemblent des experts pour sécuriser la transmission de propriété et démarrer l'exploitation du site dans les meilleures conditions possibles en septembre 2018. Des voyages entre la France et l'Inde ont eu lieu de part et **d'autre** en juin, en octobre et en novembre 2017 (célébration des 125 ans de la fondation des sœurs franciscaines en Inde) pour nourrir les liens d'une alliance sur **laquelle** se bâtit l'avenir.

3.2 Centre Los Almendros à Santiago (Chili)

Le développement du Centre Los Almendros a fait l'objet de plusieurs réunions entre le Président de Fondacio avec le directeur Financier Pierre-Yves Léger et les responsables de **la Fondation L'Homme Vivant** en Suisse, et les équipes responsables de Fondacio au Chili, à la fois par **téléconférences**, mais aussi lors de plusieurs voyages au Chili. Une étape nouvelle est en train de se vivre avec le projet de **cession** de parcelles (en cours de négociation avec, d'une part, l'Université pour construire un



complexe sportif étudiant et d'autre part, la commune de Huechuraba pour créer une voie d'accès à une nouvelle zone immobilière) et le réaménagement du terrain restant pour les activités de Fondacio, en tenant compte du lien avec les bidonvilles tout proches, du parc avec sa colline et du patrimoine hérité de la viticulture (le chai). Ce projet de réaménagement appelé plan Maestro ouvre de nouvelles perspectives **très positives**.

Ont été abordés aussi durant ces réunions, le report du remboursement du prêt de 120 000€ consenti par l'Association Fondacio à la Fundación Conchali : Les conditions de prêt initiales prévoyaient que le prêt consenti le 23/10/2015 serait remboursé à Fondacio suite à la vente de maisons faisant partie du programme immobilier « Mirador » et ce, au plus tard le 31/10/2017. Le Chili connaissant depuis plusieurs mois une crise immobilière et la vente des maisons du programme « Mirador » risquant de ne pas se réaliser dans le délai imparti, le Conseil de Fondacio a accepté lors de sa séance du 17/02/2017 de repousser l'échéance du prêt à la cession de terrains, propriété de la Fundación Conchali. Au 31/12/2017, les maisons n'ont toujours pas été vendues et les ventes de parcelles de terrain sont en cours. Un nouveau report pour l'échéance devrait avoir lieu pour un remboursement en 2018.

3.3. Centres en Asie

Aux Philippines, une opportunité de terrain sur le lieu d'implantation actuel de l'IFF Asia a vu le jour, qui permet d'envisager la construction de locaux dédiés à l'institut et aux activités de Fondacio avec une assise pérenne dans le temps.

Deux autres projets sont envisagés, l'un au Myanmar, l'autre au Laos, pour répondre aux besoins des projets sur place. Il faut noter que les loyers dans ces pays sont très élevés, avec des taux d'inflation conséquents (entre 5 et 10% par an) et des baux ne permettant pas de s'implanter longtemps sur le même lieu, ce qui nécessite des déménagements fréquents.

Ces projets s'inscrivent dans un plan de développement à 5 ans de Fondacio Asie 2016-2020.

3.4. D'autres projets

D'autres projets sont en germe ou déjà en place dans d'autres pays (Burkina Faso, Bénin, Togo, Roumanie avec un centre pour enfants abandonnés). Ce sont des projets comme ceux-là qui aujourd'hui attirent les jeunes et les font s'engager dans la mission.

Le développement des principaux centres de Fondacio en Afrique, en Amérique Latine, en Asie et en Europe est en lien étroit avec les Instituts de Formation de Fondacio qui sont une priorité pour la mission auprès des jeunes et la formation qui est un des domaines clés de l'ADN de Fondacio, en partenariat avec des universités et des organismes locaux de formation.

4. Les Instituts de Formation de Fondacio (IFF)

Différentes avancées significatives ont marqué l'année 2017.

⇒ **Au niveau des synergies et des échanges entre IFF et avec le Conseil de Fondacio :**

- l'animation d'un comité de tutelle de Fondacio pour chacun des deux instituts ayant des statuts juridiques en propre, l'IFF Europe et l'IFF **Amérique** (statuts déposés en 2017), un comité de tutelle étant composé des membres du Conseil de Fondacio (président de Fondacio et coordinateur de continent) et des responsables de pays directement concernés ;
- le projet de lancement d'un établissement de l'IFF Europe en Belgique début 2018 ;
- la préparation d'un séminaire de deux jours début février 2018 à l'IFF Europe pour réunir des responsables du Conseil, du Siège et de tous les IFF à travers le monde pour mieux se connaître entre instituts, travailler et développer les synergies et les mutualisations (programmes de formation, circulation des étudiants, échanges de formateurs, projets communs sur le digital, etc.), mettre en perspective le développement **à venir** des instituts en réfléchissant notamment sur le lancement d'un « Postgraduate » commun « Leadership humaniste »

⇒ **Et au niveau de chaque institut :**

4.1 IFF Afrique

Antoine Dзамah, Vice-président de Fondacio, et la coordination de Fondacio Afrique ont accompagné la mission de l'IFF Afrique, à partir de l'ADN de Fondacio, qui est de former des acteurs capables de s'engager dans la société pour le développement humain intégral et intégré de l'Afrique.

L'année 2017 a consolidé et développé l'implantation de l'IFF Afrique à Sichem (Togo) depuis 2015. La palette des formations proposées s'est diversifiée : Entrepreneurat agricole (EA) ; Leadership et Développement de Projet (LDP) ; Formations modulaires (FM) en partenariat avec SICHEM & BRACRU-TOGO

Le programme EA (9 mois de formation - 11 étudiants en 2017) veut former des entrepreneurs agricoles capables de contribuer au développement durable de leur milieu :

- en créant des emplois et combattre ainsi l'exode rural ;
- en assurant l'autosuffisance alimentaire du milieu ;
- en participant à l'éducation de la jeunesse de leur milieu : bien être des populations qui maîtrisent alors mieux les composants des produits qu'ils consomment et dans une certaine mesure en formant d'autres jeunes désireux d'évoluer dans le domaine.



La nouveauté de 2017 a été la mise en œuvre de plusieurs formations modulaires en aquaculture et en installation et conduite de pépinières de cultures maraîchères. Ce nouveau type de formation a permis d'accueillir des dizaines de participants durant 1 à 4 jours.

4.2 IFF América

La mission de l'IFF América est d'offrir une expérience d'apprentissage et de transformation personnelle aux jeunes latino-américains ; de contribuer à découvrir et déployer leur vocation ; d'aiguiser leur conscience critique afin de reconnaître les défis du monde actuel ; de leur faire acquérir les outils qui leur permettent de devenir des acteurs du changement social pour être des vecteurs de transformation sociale en Amérique latine.

2017 est l'année où se consolide une diversification de l'offre de formation. En plus du programme « Protagonistes de changement social » à plein temps (440 h de cours et 400 heures de stage avec en 2017, 7 étudiants dont pour la première fois, des jeunes originaires du Mexique et d'Uruguay) certifié par l'Université Javierana de Colombie, s'est ouvert en 2017 le programme à temps partiel de 152h pour des étudiants chiliens et un autre programme (PSI) avec 90 h de cours et 3 mois de stage à l'étranger.



Depuis l'ouverture en 2014, les effectifs sont donc passés de 9 étudiants à 18 étudiants en 2017, pour un total de 57 étudiants formés (8 nationalités) en quatre ans. En plus, 4 ateliers vocationnels ont été proposés au cours de l'année 2017 : au total 60 participants.

En 2017, les statuts juridiques de l'IFF América ont été déposés par son Président, Raul Troncoso.

De plus, pour assurer la mission de la Tutelle Fondacio auprès de l'IFF América, un comité de tutelle a été mis en place en 2017 réunissant le Président de Fondacio, le coordinateur de continent, les responsables de Fondacio Chili et Fondacio Colombie, pour 3 à 4 réunions par an avec le Président de l'IFF América.

4.3 IFF Asia

La célébration des 10 ans de l'IFF Asia en novembre 2016 a été l'occasion d'un bilan complet : 164 étudiants formés originaires de 14 pays d'Asie. Beaucoup d'entre eux sont engagés et continuent à offrir un service précieux et dynamique dans leur environnement local, à leur retour dans leur pays : formation des jeunes et aide aux décrocheurs ; développement social ; secours d'urgence ; aide aux personnes atteintes du VIH/SIDA ; accueil de migrants et réfugiés ; engagement dans des services sociaux dans les communautés urbaines pauvres ; éducation ; service de communication et travail dans les médias. Par exemple : Martin est le chef de projet d'un projet d'éducation aux moyens de subsistance des villageois pauvres de Te-Gyi, près de Mandalay, au Myanmar) ; Kanha initie des programmes et des animations pour les adolescents dans 45 communautés du Vicariat de Phnom



Penh, au Cambodge ; Tugso dirige un programme d'autonomisation pour 24 femmes marginalisées dans une **commune** rurale en Mongolie.

Début 2017, l'IFF **Asia** a marqué une pause d'un semestre pour réfléchir à sa stratégie de développement avant d'accueillir de nouveaux étudiants au second semestre 2017. L'IFF **Asia** conçoit son développement au sein de l'animation d'un réseau de centres de formation (YLDC) **reliés** à l'IFF **Asia** (YLDC Philippines, YLDC Myanmar, YLDC Malaisie, YLDC Vietnam, YLDC Laos), en se concentrant sur les jeunes qui sont défavorisés, pour les aider à se construire un avenir pour eux-mêmes et leur famille, à développer des compétences et des valeurs au service de leur autonomie et à trouver un emploi utile à leur société.

4.4 IFF Europe

Créé officiellement en 1988 et en partenariat avec l'UCO depuis 1998, l'IFF Europe est une école de la vocation qui compte en 2017/18, 115 étudiants sur 4 programmes :

- 2 promotions d'étudiants sur le D.U. (bac+1) OPEN, de 21 étudiants chacune ;
- 1 promotion d'étudiants sur le D.U. (bac+2) animateur de projets solidaires (APS), de 12 étudiants ;
- 2 promotions d'étudiants sur le D.U. (bac+3) Conception et Conduite de projet dans le champ de l'action interculturelle et humanitaire, de 18 étudiants chacune ;
- 1 promotion d'étudiants sur le parcours Tremplin, de 24 étudiants.



En parallèle avec cet afflux d'étudiants stabilisé à plus de 100 **jeunes** ces dernières années, l'année 2017 a été consacrée principalement :

- Au lancement du Bachelor « Conduite de projets - Mention développement et solidarité », programme en trois ans d'études (au total 180 ECTS) permettant de poursuivre ses études vers un Master ou de rentrer dans la vie professionnelle (animateur socio-éducatif, conseiller en insertion, animateur de réseaux de solidarité, responsable communication solidaire, agent de développement en solidarité internationale, éducateur auprès de migrants, etc.).
- A la définition d'un projet stratégique à 5 ans. Ce travail a fait l'objet de deux sessions de travail avec toutes les parties prenantes de l'IFF Europe, avec l'appui de Nicolas Cordier pour « penser la formation dans un monde en pleine évolution » (séminaire du 16 Juin 2017 à l'IFF Europe) et de Patrick **Hereng** de *Sensing* pour la méthodologie de travail.

A la fin de l'année scolaire 2022/2023, voici la vision : L'IFF Europe accueillera 200 étudiants environ sur le site de l'Esvière, dans les programmes existants qui seront démultipliés selon les deux pôles, le pôle orientation (OPEN et Tremplin), et le pôle Ethique et Solidarité (les trois années du Bachelor). L'équipe se sera enrichie d'une dizaine de personnes pour accompagner ce déploiement, pour la moitié de nouveaux permanents. Au sein du site, une Aumônerie soutenue par l'IFF Europe et à destination des étudiants d'Angers. Certaines propositions se feront en lien avec le futur centre de formation de l'Esvière.

L'IFF Europe aura effectué une véritable mue pour former des étudiants au sein du Bachelor « Conduite de Projets » sur les enjeux contemporains de la solidarité liés : à la responsabilité environnementale ; à l'entrepreneuriat social ; à l'éducation ; aux nouvelles formes d'organisation. Pour être cohérent avec la proposition de formation, l'IFF Europe aura engagé une démarche d'évolution interne sur ces sujets.

Dans cette dynamique, de nombreux partenariats seront signés avec diverses entreprises, ONG, associations, permettant un lien plus important avec le monde professionnel tout au long du cursus de formation (à travers des stages, des missions type « junior entreprise », etc.). Un Laboratoire de Social Business sera déployé, des compétences des réseaux « vie professionnelle » et « séniors » seront mobilisées pour accompagner les étudiants. Le réseau des Instituts sera davantage investi, permettant une vraie visibilité à travers une communication cohérente des diverses écoles, et offrant des opportunités de stages, services civiques, échanges de formateurs, etc. L'IFF Europe aura piloté sa mutation digitale, avec une présence active et rayonnante sur les réseaux sociaux, une digitalisation des supports de recrutement, et des outils pertinents dans le suivi de son réseau. L'IFF Europe aura travaillé à élargir le réseau des mécènes, et proposera ainsi des bourses d'entreprises pour des étudiants en situation de précarité financière et sociale. Quelques bénévoles seront associés pour déployer la mission de l'IFF Europe, au sein du CA, de l'association, ou sur des missions spécifiques.

5. Accompagnement par le Président et les membres du Conseil de Fondacio, et leurs collaborateurs du siège pour l'appui et le développement des activités dans les pays du travail sur les grandes thématiques présentes les années passées

5.1 Asie :

- L'année 2017 a permis de poursuivre l'accompagnement du plan stratégique, de l'organisation et du fonctionnement de Fondacio Asie à travers la présence de Charles Bertille et Alice Tan qui ont piloté la **Coordination Asie avec l'appui** d'Annie Yap, Yvonne Altorfer, Patrick Hereng et Maddy Edwards.



Fondacio Asia, en tant que holding juridique, collecte des fonds et garantit la mise en œuvre et le succès des projets qu'il supporte légalement - en particulier pour la direction, la solidité institutionnelle et la responsabilité, la rigueur dans le suivi et l'évaluation, la bonne gestion du personnel, ainsi que l'information et les résultats. Il fournit également le service de formation continue et d'accompagnement là où le besoin s'en fait sentir.

- Voyage de François Prouteau et Marc Fornari en Asie (Malaisie puis Philippines) - 25 août au 2 septembre 2017

A travers ce voyage très bien préparé par les équipes sur place, on peut voir tout le fruit de l'engagement des années passées (cf. point ci-dessus et point sur l'IFF Asie/YLDC) qui forme un nouveau paysage en Asie. Le travail de la coordination Asie (ACT) porte du fruit pour l'avenir : le passage de relais en cours est déjà opérant. La préparation du Congrès est bien sur les rails. Des rendez-vous importants ont eu lieu : avec l'archevêque Julian **Leow** à Kuala Lumpur (qui a proposé un « study day » sur la place et le rôle de Fondacio en Malaisie) ; le cardinal **Tagle** à Manille (notamment concernant sa présence à l'ouverture du Congrès) ; à **Gawad Kalinga** « ferme enchantée » de Tony Meloto, avec son staff et quelques étudiants qui ont témoigné de leur parcours et de leur réussite ; avec toutes les équipes locales de Fondacio, tant en Malaisie qu'aux Philippines ; la visite des lieux à Tagaytay et aussi l'examen détaillé du planning établi par l'équipe responsable. **Au** final, une mission très riche, qui montre la vitalité de l'Asie.

Il faut noter que 2017 a été une année intense de préparation de la rencontre internationale de Fondacio en Asie : elle laisse entrevoir combien cet événement sera une expérience majeure pour tout Fondacio.

5.2 Afrique :

Au Togo

Depuis le dernier congrès de 2013, les différentes entités de Fondacio au Togo ont connu un souffle de renouveau dans la manière de faire, et dans la manière d'être, ce qui se traduit par un renforcement et un déploiement des activités : 70 membres engagés, 40 volontaires et stagiaires, 6 projets de développement. Implanté dans 3 grandes localités du pays, les actions permettent de toucher directement plus de 45 000 bénéficiaires.



Au sein du programme des projets de Fondacio au Togo, et plus largement en Afrique, il faut noter le déploiement de Sichem. Dans ce centre pilote de Fondacio pour l'Afrique, ont eu lieu en 2017 : des séances de travail sur les énergies renouvelables avec entrepreneurs du monde ; la finalisation de plusieurs chantiers de construction d'habitation et de bâtiments sociaux ; une nouvelle année de l'IFF Afrique mais aussi plusieurs autres programmes de formation, dont celui sur la qualification métier 2017 initiée par le FAIEJ (Fonds d'Appui à l'Initiative Economique des Jeunes) ; un programme de reboisement avec plantation et entretien (7000 plants) qui s'inscrit dans les Objectifs de Développement Durable (ODD) notamment **le** numéro 15 : « Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres » ; **le déploiement de la** Maison de l'Artemisia

avec l'appui de More For Less pour favoriser l'utilisation de cette plante dans la lutte contre le paludisme. En effet, le projet de culture et de diffusion de l'Artemisia promu par Fondacio en Afrique Subsaharienne avec plusieurs partenaires répond à un enjeu majeur de lutte contre le paludisme (3 milliards de personnes dans le monde vivent en zones impaludées). Félix Dzamah a conduit des recherches à l'Université de Lomé sur cette plante médicinale, et poursuit actuellement sur ce sujet des études de Master à l'Institut SupAgro de Montpellier.

Parmi les autres projets présents au Togo, il faut noter le dynamisme d'ANGE, organismes qui intervient auprès des enfants des rues de Lomé et les accompagne vers un retour en famille en leur garantissant une prise en charge et une éducation de qualité : plus de 500 enfants sont scolarisés chaque année, et 80 vivent au total sur les deux centres d'hébergement d'ANGE et sont quotidiennement accompagnés.

Le centre « Le JADE - Pour la Vie ! » a apporté un soutien médical (consultations médicales courantes, prescription médicale, dispensation des ARV, traitement des infections, suivi biologique et médical) et psycho-social aux personnes vivant avec le VIH-Sida à Lomé et ses environs. Il a de plus poursuivi ses actions de sensibilisation, de prévention et de formation, auprès des jeunes notamment.

2017 a été également pour ce projet l'année de son installation dans de nouveaux locaux pour garantir la poursuite son activité dans de meilleures conditions et pour accueillir un plus grand nombre de bénéficiaires



Le Programme Afrique a accueilli à Sichem du 11 au 13 septembre 2017 les différents projets portés par le programme, qu'ils soient du Togo (Sichem, ANGE, Succès +, IFF Afrique), du Bénin ou du Burkina-Faso pour un séminaire relatif à la professionnalisation des acteurs, avec l'appui de Pierre-Yves Léger et Caroline Jouan venus du Siège de Fondacio à cette occasion. Cette visite a été aussi l'occasion de discuter de la création d'un bureau secondaire de l'Association Fondacio en Afrique domicilié à Lomé, bureau qui, lorsqu'il sera créé, passera « une convention écrite » de collaboration avec chaque projet financé par ce bureau.

Au Bénin

2017 a marqué la fin du premier mandat de 4 ans de Jérôme Tozé comme responsable de Fondacio Bénin. C'est bien naturellement qu'après la consultation menée auprès de l'assemblée des responsables de Fondacio au Bénin, il a été reconduit dans cette responsabilité en novembre 2017, avec comme responsable en second auprès de lui,



Eusèbe Zinsouga. Fondacio Bénin s'est fortement développé ces dernières années avec 69 membres engagés et 350 personnes dans le réseau participant à des activités régulières dans une des villes où Fondacio est implanté : Cotonou, Parakou, Natitingou, Porto-Novo, et le village de Sô-Zoungo, cité lacustre où Fondacio s'emploie à améliorer la condition de vie et de travail des habitants à travers des actions sociales, éducatives, sanitaires et économiques. Il est à noter l'action importante de Fondacio en partenariat avec les aumôneries locales pour une intervention auprès des jeunes (plus de 800 jeunes touchés en 2017).

Parmi les innovations en 2017, il faut noter l'action de Fondacio auprès des couples en lien avec Imago, une méthode de thérapie relationnelle. Cette mission a été menée par une délégation composée de quatre personnes venant de la France (Vincent Heulin et Chantal Raymond, tous deux thérapeutes du couple certifiés Imago, Anne et Daniel Jabouley, des témoins privilégiés ayant expérimentés la thérapie Imago), de deux personnes venant du Togo (Aimée et Emmanuel Amegblé, pour la Coordination Afrique de Fondacio), de quatre personnes du Bénin (Jérôme Tozé, Eusèbe Zinsouga et Marin Ahouissou, pour le Conseil de Fondacio au Bénin) et de Clément YARGO (Responsable du centre UNIV, partenaire de Fondacio). 72 personnes ont participé aux activités à Cotonou, 89 personnes à Parakou (dont certaines venaient du Burkina Faso). On voit déjà tout l'impact que peut avoir une telle approche : amélioration de la condition de la femme, promotion d'une vraie communication et égalité homme/femme dans le couple ; prévention des violences conjugales ; travail sur la conjugalité pour éviter la dislocation familiale (facteur principal du départ dans la rue des enfants). Cette première expérimentation a confirmé la pertinence de ces formations proposées aux couples et ce projet va se développer dans les prochaines années.

Au Burkina Faso

Le Burkina Faso est le pays d'Afrique qui compte le plus grand nombre d'engagés à Fondacio : 91 personnes portent ensemble les activités auprès notamment des jeunes et des adultes, que ce soit à Léo, à Ouagadougou ou à Fada N'Gourma. Le soutien de l'association Fondacio porte principalement sur le Lycée pour la Promotion des Jeunes (LPJ) qui accueille 1000 collégiens venant de Fada N'Gourma et de 40 villages avoisinants. Une étude importante a été réalisée en 2017 sur les moyens qui permettraient d'achever l'équipement de la bibliothèque et de construire dans les années à venir un lycée à la suite du collège (l'agglomération de Fada N'Gourma compte plus de 120 000 habitants mais seulement 3 lycées publics dont un professionnel et le taux de scolarisation en lycée n'atteint pas 15%).

L'école maternelle Simandari de Fada N'Gourma est parmi les activités auxquelles l'association Fondacio attache le plus grand soin. L'école démarre l'année scolaire 2017/2018 avec 93 élèves (46 filles et 47 garçons) répartis en 3 classes de Petite, Moyenne et Grande Sections. Parmi ceux-ci 18 enfants issus de milieux en grande précarité. Au niveau du personnel, l'équipe comprend dix personnes : 1 directrice, 6 enseignants, 2 cantinières, 1 gardien. L'Ecole des devoirs pour les élèves du primaire a repris le 8 novembre 2017 avec 3 groupes CP1-CP2, CE1-CE2, CM1-CM2. Chacun des groupes, animé par un enseignant primaire, est destiné à une quinzaine d'anciens élèves de la maternelle ayant bénéficié de la gratuité afin qu'ils aient un soutien scolaire, en sachant que l'année scolaire précédente, tous les enfants de CM2 ont réussi au CEP – le Certificat d'Etudes Primaires nécessaire à l'entrée en 6ème. Il faut noter aussi la prévention contre le paludisme à l'intérieur de

l'école grâce à la culture d'Artemisia sur place (encore en deçà des besoins) et à l'importation de tisane du Sénégal. Fin 2017, l'activité s'est aussi concentrée sur l'apport de matériel pédagogique Montessori et le début de travaux d'électrification solaire des bâtiments.

En RDC

André Dumont au siège de Fondacio et en lien avec Antoine Dзамah accompagne Fondacio en RDC. L'équipe de pays est sur deux lieux, Idiofa et Kinshasa distants de 600 Km avec une route en mauvais état. Depuis plusieurs années il n'y a pas plus d'une réunion d'équipe par an faute de moyen, et peu de possibilités de visite sur place depuis la France. Fin 2017, la proposition est de ne plus fonctionner au niveau du pays mais de donner à chaque région une large autonomie afin de permettre une vie d'équipe locale. Il n'y aurait plus de responsable de pays mais un coordinateur pendant une période de transition avec un responsable à Kinshasa et un autre à Idiofa. Une décision devrait être prise début 2018 par le Conseil de Fondacio.

Autres pays d'Afrique

En vue du prochain Congrès 2018, un travail de lien avec les différents pays non autonomes de Fondacio a été conduit par Antoine Dзамah et la coordination Afrique. Pour chacun de ces pays, le responsable ou son représentant devait être présent au Congrès : Guinée Conakry, Côte d'Ivoire, Nigeria, Cameroun, Congo Brazzaville.

5.3 Amérique du Sud

En Colombie

En plus des activités régulières de Fondacio localement avec un nombre d'engagés stable de 25 personnes depuis plusieurs années, 2017 a été marquée par l'année franco-colombienne. Fondacio Colombie et son projet phare, OASIS, ont participé activement aux événements organisés à Bogota par l'ambassade de France en Colombie, tout particulièrement le « Festival du Volontariat français et international en Colombie », le 20 mai 2017.

Par ailleurs, OASIS a continué de développer de nouvelles alliances stratégiques : Département d'Architecture de l'Université de La Javeriana pour une évaluation technique et sociale des maisons en préfabriqué ; Entreprise Saint-Gobain en Colombie (FiberGlass, Isover) dans le cadre du projet de construction de 10 maisons en préfabriqué ; le SENA, dans le cadre d'un projet de module sur la « sécurité électrique » ; l'ONG Habitat Para la Humanidad (discussions en cours). Une démarche de professionnalisation du projet de microcrédits a été engagée ainsi que la création de modules d'Education financière et de gestion financière pour les familles. En plus de ces actions dans le domaine de l'habitat, ont aussi été entrepris des projets dans les domaines de l'environnement, de la santé et de l'alimentation, de l'éducation et du sport. Suite à la visite en 2016, du Président avec le directeur financier, Fondacio Colombie a décidé d'accompagner un processus de gouvernance plus indépendante pour OASIS tout en renforçant son image de marque en choisissant le label « Oasis by Fondacio ». Des discussions sont aussi en cours avec le Collège Emilio Valenzuela (CEV), co-fondateur

d'OASIS, afin de discuter du changement de nom du projet, de sa communication, et de la création d'une « Junta Directiva » comme instance principale de gouvernance d'OASIS.

Au Chili

Plusieurs voyages au Chili du Président François Prouteau avec le directeur financier Pierre Yves Léger, et le Président de la Fondation L'Homme Vivant, Patrick van der Plancke ont permis d'accompagner les évolutions en cours au Chili, notamment le processus de renouvellement du responsable Chili et de son Conseil.

Lors des travaux conduits par l'Assemblée des responsables durant 2017, ceux-ci ont perçu l'enracinement dans l'ADN de Fondacio, l'espérance et la créativité ainsi que l'espace de Conchali comme des atouts pour engager une nouvelle étape de croissance de Fondacio dans le pays.

En même temps, l'Assemblée a reconnu que Fondacio Chili est vieillissant, qu'il n'y a pas de jeunes avec une instabilité financière compensée par les ressources du patrimoine de Conchali, et aussi la présence d'une tension non résolue entre la nécessité de prendre soin de l'essence de Fondacio et les contraintes d'une bonne gestion administrative et financière.



Cependant, 2017 a été une année de mise en santé de la structuration financière des différentes entités juridiques de Fondacio au Chili. Cette restructuration commence à porter ses fruits par rapport à un suivi budgétaire rigoureux avec Alejandro Lobos et un assainissement de la trésorerie en cours avec une résolution pérenne du problème prévue en 2018.

Un des enjeux majeurs pour les prochaines années est de rejoindre de nouvelles personnes notamment des jeunes et de collaborer en réseau pour répondre aux défis de la société chilienne d'aujourd'hui. Fondacio remercie Elba Muñoz responsable de Fondacio Chili et son conseil, pour les efforts déployés pour conduire à bien Fondacio sur ce chemin difficile. Le Président de Fondacio, suite à la consultation conduite auprès de l'Assemblée des responsables au Chili, a nommé Ignacio Troncoso comme nouveau responsable (prise de fonction en mars 2018) qui devra constituer un nouveau conseil de pays à ses côtés.

Il faut noter aussi le très bon travail des volontaires français et belges sur place qui apportent des compétences, de l'énergie et de la créativité aux projets de développement et de solidarité. Plusieurs actions sont engagées dans des bidonvilles, notamment dans le domaine de l'habitat (« Un Hogar Mas Digno ») et de la bibliothèque Los Almendros pour faciliter l'accès des enfants à la culture.

De toute évidence, une nouvelle étape s'engage à la suite du travail fait depuis ces dernières années entre le Conseil et le Siège de Fondacio, et Fondacio au Chili, où chacun bouge dans la reconnaissance des points forts et des points faibles de chacun, dans un travail d'humilité et pour choisir dans la multi-culturalité de tracer un chemin d'avenir ensemble.

5.4 Europe (à rédiger)

6. Accompagnement de Fondacio à des rencontres ou événements internationaux (à rédiger)

(à rédiger)

4.1. Ensemble pour l'Europe

4.2. CCIC : anniversaire en mars à l'UNESCO

Événement du CCIC à l'UNESCO (Paris)

Le CCIC a fêté ses 70 ans à l'UNESCO. Hubert de Quercize, membre du CCIC, a fortement contribué à l'organisation et à la réussite de cet événement, avec toute sa tonicité.

Différent thèmes dans l'amphi avec 500 personnes, dont quelques personnes de Fondacio, mais assez peu de jeunes.

La journée a été très dense, avec beaucoup d'animateurs. Il y avait un cardinal proche du pape, connaissant la Roche d'Or mais pas encore Fondacio. Il est intervenu le matin et le soir.

FP a été très touché par la journée, durant laquelle il y a eu une libération de la parole, avec beaucoup d'interventions de très grande qualité. C'était aussi un moment de fidélité pour Fondacio par sa présence dans cette instance. C'est Dominique Glorieux qui va prendre la suite de Hubert de Quercize.

FP enverra un texte rédigé pour un livre sur l'espérance paru à cette occasion.

Forum des ONG d'inspiration catholique 12 et 13 décembre 2017

J'ai ensuite participé au 3ème forum des ONG d'inspiration catholique « Promoteurs de l'humanité dans un monde en transformation » qui rassemblait plus d'une centaine de responsables d'organisation et de mouvements (Caritas bien sûr, tous les mouvements d'action catholique auprès des différents publics, etc.) du monde entier.

Fondacio est présent au [CCIC : Centre Catholique International de Coopération avec l'UNESCO](#) dont Hubert de Quercize et maintenant Dominique Glorieux sont membres du Conseil d'administration.

Mais c'était aussi surtout par l'intermédiaire de Fermina Alvarez qui, à la Secrétaire d'Etat, soutient la mission de Fondacio, dans son contenu et pour le financement chaque année de projets en Asie et en Afrique. J'ai présenté à Fermina un dossier de Fondacio Bénin préparé par Jérôme et le Conseil Bénin en lien avec Caroline : « programme jeunes disciples

- former, éduquer, appeler - une aventure de jeunes au services des jeunes 2018-2019
Fondacio et Aumônerie des jeunes de l'Archidiocèse de Cotonou »

Lors du forum, nous avons eu plusieurs ateliers, notamment au sujet de l'éducation et la formation pour lesquelles Fondacio a une parole à donner et recevoir dans son action et son témoignage : les écoles primaires et secondaires, les centres d'apprentissage, le réseau des YLDC, les instituts, les sessions et les parcours pour les jeunes.

Durant ce forum, nous avons eu un bon temps de convivialité avec le Cardinal Parolin, secrétaire d'Etat du Vatican, et une belle intervention de Mgr Paul Gallagher dans le rôle des organisations et des mouvements, en lien avec l'Eglise, pour relever les défis du monde d'aujourd'hui
Avec toute mon amitié
et communion de prière dans la démarche synodale vers le Congrès et la préparation de Noël

En terminant, je vous livre cette évocation lors du Forum des ONG, de « l'Ubuntu » par S.E ambassadrice Agnès Avognon-Adjaho du Bénin, qui est aussi administratrice d'un projet phare que nous connaissons [SONGHAÏ - L'Afrique relève la Tête !](#)

l'Ubuntu cher à Desmond Tutu (Afrique du Sud) bien exprimé dans ce proverbe africain

« I am because you are, and we are because I am »

In other words, we are not islands but part of a single common humanity ; we depend on each other.

A lived sense of solidarity is the expression of such oneness.

Fondacio, christians for the world, is a chance for the world.

4.3. Rassemblement à Rome en juin 2017

Un temps de Conseil avait eu lieu au Chênelet la semaine précédant le GRP. Juste avant le GRP, durant le week-end de la Pentecôte, un certain nombre d'entre nous sont allés à Rome pour le jubilé d'or du renouveau Charismatique, et ont vécu un temps fort de grâce dans l'Esprit au milieu des 40.000 participants du monde entier dont une cinquantaine de Fondacio. Cette joie de la Pentecôte a habité toute notre rencontre et nous a ouverts à l'écoute de ce que l'Esprit Saint a à nous dire pour Fondacio, dans cette montée vers le Congrès.



Tony Meloto à Angers les 21 et 22 mars

Le Président de Fondacio a invité Tony Meloto (entrepreneur social philippin de renommée mondiale, fondateur de GK ayant sorti un million de personnes de la pauvreté depuis 2003) à venir les 21 et 22 mars à l'IFF Europe, à l'ESSCA et à l'UCO : soirée

21 et 22 mars Deux journées intenses ont eu lieu à Angers (pilotées par François et Michael avec l'appui de l'IFF Europe et de Nathanaël en lien avec l'UCO) à l'occasion de la venue de Tony Meloto. Avec notamment la visite de la Ressourcerie (B. Akkaoui), un lieu exemplaire pour la solidarité, avec une intelligence pour remettre des gens au travail.

Il y a eu aussi un séminaire à l'Essca (école de commerce) avec les étudiants et quelques-uns de l'IFFEurope ; il y a eu de très bons échanges pour faire se rencontrer des mondes différents, en particulier un témoignage fort de Johnson, le jeune qui accompagnait Tony, devant un amphithéâtre de 370 pers avec 90% de jeunes. Il y a eu des échos très positifs de l'Essca. Cela donne à réfléchir sur le volontariat, et sur une approche de la solidarité comme celle de Tony, approche qui n'est pas du tout paternaliste.

Une belle matinée communautaire a eu lieu aussi à l'Esvière avec 70 personnes, dont le réseau solidarité de Fondacio Anjou et des personnalités d'Angers. Et enfin un séminaire avec la Chaire Economie sociale et solidaire de l'UCO, avec le recteur de l'université et des témoignages, qui a permis de construire des ponts autour du social business.

Ces 2 jours ont été un temps très dense pour tisser des partenariats, où la visibilité de Fondacio et de l'IFF Europe ont grandi.

Cette belle expérience, avec ce grand témoin de ce monde, nous appelle à ouvrir encore davantage notre mouvement Fondacio et nous donne à penser autrement la solidarité, le partenariat, le lien à la jeunesse.

II] Comptes 2017 - Éléments synthétiques

Toutes les activités menées par le Conseil de Fondacio ou par le siège de l'association ou encore celles qui sont réalisées dans les pays par les associations membres avec l'appui financier et/ou logistique de l'association Fondacio n'auraient pu avoir lieu sans le soutien de nos donateurs.

Qu'ils soient des personnes morales (Fondations familiales ou d'entreprise, associations...) ou des particuliers, amis ou partenaires de Fondacio, ce sont nos donateurs qui ont assuré en 2017 la quasi-totalité du financement de l'association.

Ce rapport est pour nous l'occasion de leur redire toute notre reconnaissance et nous adressons un merci particulier à ceux qui concourent au projet de Fondacio depuis plusieurs années. Ils permettent à notre mouvement d'asseoir son action dans la durée.

Les résultats financiers de l'association font l'objet d'un rapport détaillé distinct de celui-ci, mais nous

souhaitons néanmoins souligner ici les points suivants pour 2017 :

1. Le poste **Dépenses** s'élève à 699 K€, contre 681 K€ en 2016, soit une hausse de 2,6 %.
Ceci malgré une baisse des frais de fonctionnement des frais du Siège et du Conseil de plus de 15% avec un montant total de 226 K€ en 2017 contre 267 K€ en 2016.
Baisse compensée par la hausse des transferts de dons et de sommes reçues pour tiers qui sont passés de 351 K€ en 2016 à 423K€ en 2017.
Les augmentations de transferts de dons les plus significatives ont concernés le soutien aux projets de solidarité et le soutien aux communautés qui sont passés respectivement de 130 à 263 K€ (hausse de 102%) et de 5 à 23 K€ (hausse de 360%). Ceci s'explique par l'envoi aux projets début 2017 de fonds reçus durant les derniers jours de décembre 2016 que nous n'avions pas pu transférer durant l'année. .

2. Le poste **Recettes** atteint 603 K€, contre 801 K€ en 2016 soit une baisse de près de 33 %.

Les principaux écarts à la baisse portent sur :

- Les dons dédiés en baisse de près de 26 % (240 K€ contre 336 K€ en 2016). Cette baisse est pour beaucoup due à la baisse des fonds collectés durant la campagne ISF qui a été fortement impactée par les élections présidentielles de mai 2017 et les incertitudes quant à la suppression ou non de cet impôt ;
- Les recettes de parrainage pour les permanents à l'étranger qui ont diminué de 20% en passant de 60 à 48 K€ ;
- Les recettes de parrainage pour les volontaires envoyés sur les projets à l'étranger qui ont complètement cessé car le suivi administratif et financier du volontariat a été repris intégralement par Fondacio France (0 K€ contre 7 K€ en 2016) ;
- Les reprises de provisions (0 K€ contre 50 K€) ;
- La contribution des pays (109 K€ contre 149 K€ en 2016) car le montant de 2016 intégrait un rattrapage de Fondacio Chili pour les années antérieures. A noter pour cette année, la cotisation de Fondacio Asia qui s'est élevée à 7 K€ et celle de Fondacio Chili qui a été partiellement versée pour un montant de 15 K€ au lieu de 25 K€.

Les écarts à la hausse par rapport à l'année antérieure concernent :

- Les dons non dédiés qui ont enregistré une augmentation de près de 8% (162 K€ en 2017 contre 150 k€ en 2016) ;
- Les recettes pour le congrès de 2018 qui se sont élevés à 6 K€ contre 0 K€ en 2017.

3. En raison du réajustement du budget dépenses du congrès qui se tiendra en mai 2018, la dotation aux provisions a été revue à la hausse pour atteindre 40 K€ en 2017.
4. Compte tenu des dépenses et recettes 2017, de la consommation des dons dédiés des années antérieures et de la provision de 40 K€ passée pour le congrès de 2018, le **Résultat** final de l'exercice 2017 atteint 2K€ (contre 1 K€ en 2106).
5. Au **Bilan**, on peut noter la Trésorerie nette qui s'élève en fin d'année à K€ à comparer aux 183 K€ de 2016.

III] Perspectives et priorités 2018

1. Poursuite préparation rencontre internationale et Congrès Fondacio 2018 et GRP juin 2017

L'année 2017 est essentielle pour approfondir les grands thèmes préparatoires au Congrès. Le GRP de juin 2017 sera un point d'étape déterminant entre les responsables de Fondacio qui intégreront les apports et réflexions des différents pays au sujet de ces thèmes pour mûrir et discerner les réflexions, orientations ou décisions qui seront à l'ordre du jour du Congrès. 2017 sera aussi une année pour finaliser la liste des délégués et engager le processus de discernement pour le futur(e) président(e) et le futur conseil de Fondacio pour la mandature 2018-2023.

Page 16 sur 18

2. Nominations de nouveaux responsables et conseils de pays : France, Togo, Bénin, Chili Ces responsables et équipes arrivent au terme de leur mandat ; c'est pourquoi le processus de désignation de ces responsables aura lieu avant fin juin 2017.

3. Finalisation des projets des centres Esvière (Angers), Los Almendros (Santiago), Radio Veritas Asia (Manille) Des nouvelles possibilités de déploiement de la mission de Fondacio s'ouvrent à partir de chacun de ces centres. Des équipes projet sont en place et devraient fournir leurs conclusions pour décision au niveau pays, puis au niveau du Conseil de Fondacio, dans le courant de l'année 2017.

4. Instituts : Etude ouverture antenne IFF Europe en Belgique en 2018 et bilan IFF América Depuis des années, se pose la question du lancement d'un établissement de l'IFF Europe en Belgique, en lien avec celui d'Angers, car les besoins des jeunes et des institutions belges se font sentir au niveau post BAC et à la fin des études supérieures. Pour l'IFF América, le bilan de 2017 doit permettre d'évaluer si les conditions de la pérennité de l'institut sont remplies ou non.

5. Réflexion sur une coordination internationale des équipes de recherche de fonds Pour conduire à bien la recherche de fonds à travers le monde, il semble nécessaire que Fondacio s'appuie sur des équipes de recherches de fonds dans chaque grand pays établi qui peuvent établir des synergies au niveau d'un même continent. Se pose la question d'avoir un responsable de recherche de fonds pour la globalité, rattaché au Conseil de Fondacio, qui anime la collecte pour l'ensemble des activités dans le monde en accompagnement et soutien réciproque avec les responsables recherche de fonds pays afin qu'ils forment ensemble une équipe recherche de fonds monde.

6. Etude « New com digital » Un projet digital va être lancé au sein de Fondacio avec comme objectifs d'apporter de la cohérence et de la modernité dans notre image digitale et ainsi favoriser le rayonnement de Fondacio à travers le monde. Le périmètre du projet concerne les sites Internet et les réseaux sociaux (Facebook, Twitter,...) de Fondacio dans le monde. L'objectif visé est un déploiement pour fin 2017/début 2018, en tout cas un basculement

complet pour le Congrès 2018. Une première étape du projet va consister à poser une stratégie digitale et à établir un cahier des charges précis à partir des besoins recensés. La démarche retenue est de prendre la France comme pilote et de construire un template de site Internet qui pourra être ensuite réutilisé dans les pays après les ajustements éventuels nécessaires. Pour être ensemble dans les choix à faire, un temps de travail sera organisé en février 2017 pour valider les éléments de la stratégie digitale, après un travail préparatoire. Les éléments financiers et humains devront aussi être évalués, pour la phase projet comme pour la phase opérationnelle, pour faire vivre la communication digitale.

Page 17 sur 18

Conclusion (à rédiger)

L'année 2016 a été féconde pour mettre en œuvre concrètement les priorités de la mandature partout à Fondacio, et d'engager ensemble la préparation du prochain Congrès 2018. Sur ce chemin où nous exprimons de manière dynamique et commune, dans la diversité de nos langues et de nos cultures, notre identité et nos valeurs, nous expérimentons l'importance, la nécessité vitale de marcher ensemble, de nous déplacer pour aller à la rencontre d'autres personnes et réalités, et de prendre le temps de nous parler pour mûrir ensemble notre projet commun. Que chaque acteur et collaborateur, que chaque bénévole, que chaque donateur, que chaque serviteur et responsable de Fondacio soit remercié pour l'ardeur et l'enthousiasme qu'il met dans le feu de l'action. Plus que jamais, comme l'annonce le thème de notre prochain Congrès, soyons des étincelles au service d'un vrai développement humain pour le monde, aujourd'hui.

Versailles, le 8 juin 2017



François PROUTEAU
Président