



**Rapport d'activités
2018
de l'association Fondacio**



Introduction

L'année 2018 a été marquée par le Congrès qui a eu lieu en Asie, en mai 2018. Cette perspective a suscité beaucoup d'investissement de la part des différents projets et des équipes à travers le monde.

Que soient remerciés ici tous ceux qui, durant cette année, ont soutenu ou collaboré d'une manière ou d'une autre à la mission de Fondacio, dans les pays et sur les divers terrains de notre engagement au service du développement des personnes et de la réalisation de projets à but humanitaire ou de bienfaisance.

I] La rencontre internationale et le congrès de Fondacio en 2018

Le 5^{ème} Congrès de Fondacio s'est déroulé du 7 au 11 mai 2018 **en Asie**, aux Philippines sur le site de Mariapolis à Tagaytay (sud de Manille).



C'est la première fois que le continent asiatique accueillait le Congrès, et tous les acteurs en Asie se sont mobilisés pour en faire un événement majeur et marquant pour tout Fondacio et tout son réseau en Asie avec les amis, partenaires, anciens élèves, autorités ecclésiastiques et académiques, etc.

Pour la première fois aussi, ce Congrès s'est inscrit dans un événement plus large appelé "**Rencontre internationale de**

Fondacio", qui s'est articulé en 4 parties : une immersion de 3 jours au choix dans 5 pays (Philippines, Malaisie, Myanmar, Laos et Vietnam), qui a été l'occasion pour les participants de découvrir les projets soutenus par Fondacio dans ces pays ; le forum qui a permis durant 2 jours d'entendre des intervenants extérieurs sur les enjeux du monde, de participer à des ateliers et d'avoir des temps de réflexion ouvrant à une vision pour Fondacio ; le Congrès proprement dit, durant 5 jours ; et enfin une session post-congrès de 3 jours pour une cinquantaine de responsables de pays et de services, à la Ferme enchantée de Gawad Kalinga (formation et entrepreneuriat social).

Le but de ces rencontres, diverses dans leur objectif et dans la forme, était de profiter du temps de Congrès pour ouvrir largement nos cœurs aux périphéries du monde, rencontrer d'autres réalités et d'autres personnes, s'immerger dans les diversités du monde, et **se laisser déplacer** pour mieux accueillir les appels, pour aujourd'hui et pour demain.

Ce document rend compte de ce qui s'est vécu durant le Congrès, qui entre dans le cadre institutionnel de Fondacio.

Le thème du Congrès retenu par le Conseil sortant était : « ***Vous êtes appelés à être des étincelles au cœur du monde*** ». Cette image de l'étincelle avait été accueillie naturellement, en cohérence avec celle qui figure dans le logo de Fondacio. Cette expression (*'Sparks of change in the world'* en anglais) a souvent été reprise et illustrée durant tout le Congrès et restera comme une référence pour Fondacio.

Chaque Congrès s'articule autour de **quatre sujets majeurs** : le bilan de la mandature par le Conseil sortant ; l'élection du Président et du Conseil de Fondacio ; la réflexion et la validation éventuelle de propositions d'évolution de textes constitutifs ; l'élaboration des orientations prioritaires pour la

prochaine mandature. Un temps de respiration ('outing') a eu lieu en milieu de semaine (voyage à Taal puis une soirée conviviale et animée sur la plage de la mer de Chine méridionale).

Au total **123 congressistes**, provenant de 18 pays dans 4 continents (Amérique latine, Afrique, Asie, Europe), ont participé au Congrès. Outre ces 123 congressistes, 4 observateurs ont participé au Congrès (voir § 8 ci-dessous).

Un dispositif très important a été mis en place pour assurer les **services**, sans lequel ce Congrès aurait été tout autre : tout d'abord une vingtaine de personnes de différents pays d'Asie (principalement Philippines, Malaisie, Myanmar, Laos, Vietnam), qui ont assuré toute la logistique de la Rencontre internationale, en apportant un élan de jeunesse, de sourire, de beauté, tout en faisant preuve d'un grand professionnalisme et d'un grand sens du service ; une équipe de traducteurs très sollicitée sans laquelle les échanges et dialogues auraient été impossibles ; le groupe chants et musique international qui a dynamisé les rencontres mais a aussi permis des temps de grande intériorité ; l'équipe belge chargée de la décoration qui, une fois de plus, a fait preuve de créativité et de sobriété dans un tableau évolutif ; une équipe communication qui a permis de publier quotidiennement des informations et des médias sur les réseaux sociaux, et de capitaliser tous les moments forts du Congrès. Sans oublier toute l'équipe des Focolari, qui nous a accueillis avec une grâce particulière, une grande attention, et une discrète efficacité. Et enfin, l'équipe d'animation qui a préparé et animé les différentes séquences et a su s'adapter avec souplesse aux demandes et aux ajustements nécessaires.

Ce Congrès a demandé préparation et énergie de la part du Conseil, mais aussi de la part des pays et continents qui se sont fortement mobilisés, avec aussi les apports du Comité Consultatif d'Orientation (CCO). C'est ainsi l'ensemble de ces acteurs réunis à Tagaytay qui ont tous contribué à ce qui s'y est vécu et qui est synthétisé dans les pages qui suivent.

Mais l'essentiel d'un Congrès, et de celui-ci tout particulièrement, c'est ce qui s'est passé dans l'écoute, **un climat d'intériorité et d'authenticité** qui a ouvert à la communion, à l'accueil de nos différences, à la coresponsabilité.

1. Ouverture du Congrès

Lors de l'ouverture du Congrès le dimanche 6 mai après-midi, le livret '*Stories of Hope*' a été présenté et distribué à tous les participants : il regroupe quelques exemples significatifs des œuvres que Fondacio déploie à travers le monde et est un excellent support pour illustrer ce que Fondacio apporte au monde.

François Prouteau a ouvert ce Congrès en associant les anciens responsables de Fondacio, en particulier Ignacio Rosselot, l'ancien Président, et aussi les responsables actuels ainsi que le **Conseil sortant**. François a partagé combien le joug avait été léger pour lui durant ces 5 années, grâce à toutes les personnes avec lui et autour de lui. Charles Bertille nous a invités à nous décentrer de l'Europe.



Enfin, la trame du Congrès a été présentée en s'appuyant sur le livret (*handbook*) distribué au début du forum à chaque participant, qui rassemblait toutes les informations pratiques.

2. Bilan du Conseil

Le temps du Congrès est aussi un temps de bilan pour le Conseil sortant, pour faire mémoire des 5 années de mandature en vis-à-vis des orientations définies lors du Congrès 2013.

Les principaux **points forts** de la mandature ont été présentés : le charisme et l'ADN de Fondacio, la nouvelle communication, l'engagement à Fondacio, la communion et la co-responsabilité, les statuts canoniques, les instituts, les projets de déploiement des centres, la vision globale des finances.

Les **points faibles** ont été aussi mis en avant : le manque de ressources humaines et de formation, le manque de moyens pour accompagner l'engagement, le peu de conscience de la dimension internationale de Fondacio, la collecte de fonds, la précarité économique, notre faiblesse dans la communication numérique, le manque de vécu œcuménique. Ces points faibles sont autant de points de dynamique sur lesquels Fondacio doit rebondir.

Bilan financier :

Dans un deuxième temps, le bilan de la partie financière a été présenté par le directeur financier (Pierre-Yves Léger), pour la partie budget de l'association Fondacio et au niveau global pour l'ensemble des activités de Fondacio dans le monde.

Pour les **activités de l'association Fondacio** (budget stable entre 700 et 800 k€ depuis 4 ans), on voit la nette diminution du poste "frais de fonctionnement" qui passe de 499 k€ en 2013 à 260 k€ en 2018, les autres postes restant relativement stables avec quelques fluctuations selon les années.

Le **budget monde** (qui n'est pas un budget consolidé) résulte de l'agrégation de 43 budgets différents (pays, instituts, projets, programmes). Il se situe autour de 10 M€ (en incluant la valorisation du bénévolat et des partenariats), avec 3 postes de dépenses autour de 2 M€ (salaires des permanents, des non permanents et valorisation du bénévolat et des partenariats) et un poste à 4 M€ pour les autres dépenses (fonctionnement, projets, activités, ...). Une répartition de ce budget global par continent est présentée, qui donne une vision du poids de chaque continent dans le paysage financier de Fondacio : 2/3 concernent l'Europe, environ 15% l'Afrique, 10% l'Asie, et 8% l'Amérique latine.

3. Dossiers de la démarche de préparation du Congrès

Une démarche participative a été lancée 18 mois avant le Congrès dans les différents pays. Elle s'est déroulée en plusieurs phases qui ont permis d'identifier 7 thèmes de travail et de réflexion. Ceux-ci ont été diversement abordés par les pays selon leur connaissance du sujet ou les ressources disponibles pour un travail d'approfondissement ; mais globalement tous les pays se sont largement impliqués dans cette démarche et ont contribué pour leur part à apporter leurs réflexions, leurs propositions, leurs remarques. Ils ont été largement remerciés par le Président.

Toutes les réponses ont été mises à disposition des pays, avant le Congrès, sur un espace partagé.

À partir de toutes les contributions reçues, le Conseil sortant a élaboré des synthèses pour chaque thème et les a mises à disposition des pays, en 3 langues. Voici quelques-uns des thèmes particulièrement travaillés durant le Congrès.

a. Vision – But

Un travail collaboratif important avait été fait dans la plupart des pays durant la démarche de préparation. Durant le Congrès, a été proposé un temps en petit groupe pour construire une "product box" représentant la vision et la mission de Fondacio vues de l'interne et de l'externe :



- ⇒ Comment nous nous voyons (vision interne) = ce que nous sommes ;
- ⇒ Comment nous nous développons (mission interne) = notre croissance ;
- ⇒ Ce que nous donnons au monde (vision externe) = la promesse faite au monde ;
- ⇒ Ce que nous offrons au monde (mission externe) = nos projets, sessions...

Ce travail réalisé en petit groupe puis partagé en séance plénière, a permis, après un temps de synthèse, d'aboutir à un texte sur le don fondamental de Fondacio (la promesse), et une expression définissant de manière simple, concise et compréhensible par tous, le But de Fondacio.

*"Fondacio dit à chacun « lève-toi et deviens toi-même avec et pour les autres.»
Conduits avec joie dans un chemin de transformation et de service, nous sommes résolument engagés ensemble comme acteurs de changement pour trouver des solutions face aux défis de notre temps. En tant que ferment d'espérance, nous cherchons à servir l'humanité et contribuer à sauvegarder notre maison commune".*

Le **but** de Fondacio :

"Construire un monde plus humain et plus juste".

Un vote a été soumis au Congrès concernant l'expression du But de Fondacio, qui a été approuvée.

b. Nouvelles générations de responsables

Ce thème concerne l'appel et la formation des nouvelles générations de responsables. C'est un thème majeur pour Fondacio car il détermine son développement futur et son avenir.

Un gros travail a été fourni par certains pays ou continent (Belgique, Chili, Colombie, France, Asie) et a permis d'élaborer un système...

Charles Bertille et Alice Tan ont présenté l'expérience vécue en Asie depuis l'année 2000, avec le développement de l'IFF Asia et, depuis quelques années, des centres YLDC dans différents pays d'Asie.

Roger (Myanmar), Rosa (Chine) et Douglas (Philippines) ont témoigné de leur vécu et de leur chemin grâce et avec l'IFF Asia.

La proposition faite au Congrès est de :

- Mettre en place un système de formation d'une nouvelle génération de leaders dans les différents continents ;
- À partir des 4 Instituts de Formation Fondacio, créer une université avec 4 campus et favoriser la circulation des étudiants pour vivre la diversité, la complémentarité et développer des synergies ;
- Inciter chacun à jouer un rôle dans l'appel et la formation des nouvelles générations de responsables.

François Prouteau souligne combien l'expérience de Fondacio en Asie peut être une source d'inspiration pour tous.

c. Gouvernance

Le texte en vigueur à l'heure du Congrès est la version 8.1 du texte Gouvernement de Fondacio, élaborée à partir de la version 8.0 issue du Congrès 2013 et de sa mise en conformité avec les statuts canoniques définitifs obtenus en juin 2015. Marc Fornari et Madeleine de Walque présentent la synthèse des travaux sur ce thème, avec le désir de le rendre léger et attractif, et en insistant sur le fait que chaque responsable se doit de connaître le texte Gouvernement de Fondacio.

Trois pays et un continent ont apporté des réponses au questionnaire final sur le thème Gouvernance lors de la démarche collaborative de préparation : la Belgique, le Chili, la France et le continent Asie.

L'exploitation de ces réponses montre que beaucoup de propositions ou de remarques ne relèvent pas à proprement parler du texte Gouvernement de Fondacio mais davantage de modes de fonctionnement définissant une manière de « vivre ensemble ». Ces sujets ne doivent pas être oubliés et sont remis au futur Conseil comme thèmes de travail et de réflexion avec les pays et continents, ainsi que l'opportunité ou non d'approfondir le thème de la gouvernance libérée.

Pour les thèmes susceptibles d'impacter le texte Gouvernement de Fondacio, les réponses reçues sont parfois opposées, parfois en provenance d'un seul pays, et demandent en tout cas un travail d'approfondissement qui n'a pas pu être fait dans les délais impartis. Ils sont également remis au futur Conseil.

Pour finir, seuls deux points ont pu faire l'objet de propositions concrètes au Congrès qui ont été soumis à un vote formel : l'application des procédures dans les pays et la classification des pays.

1. L'application des procédures dans les pays : il a été demandé par les pays de permettre davantage de souplesse dans l'application des procédures au niveau pays, en fonction de leur taille, de leur géographie ou de caractéristiques qui leur sont propres. Le Conseil a donc proposé de déclarer les procédures applicables aux pays, décrites dans le texte Gouvernement, comme étant une référence qui peut faire l'objet d'ajustements par les pays, validés par le Conseil de Fondacio. Cela a conduit à une restructuration du texte Gouvernement de façon à rassembler toutes ces procédures en un seul chapitre. Cette restructuration rend également le texte plus accessible et plus facilement exploitable par les responsables ; elle a été diffusée aux pays avant le Congrès dans une version provisoire intitulée 8.2.

Cette évolution ainsi que sa date d'application soumise au vote du Congrès a été adoptée.

2. La classification des pays : Fondacio s'est développé progressivement dans les pays, et ceux-ci ne sont pas tous au même stade de développement, de structuration, d'organisation, d'autonomie, de maturité. De ce fait, ils ne sont pas accompagnés de la même manière et au même niveau, et ne participent pas de la même façon aux instances de Fondacio (assemblée générale, coordination de continent, groupe des responsables pays, congrès, ...). C'est une réalité aujourd'hui dans le paysage de Fondacio : à ce titre, un témoignage d'un pays émergent (Guinée Conakry) et d'un pays en germe (Laos) sont partagés.

Le texte Gouvernement en vigueur liste les 3 catégories de pays (pays établis au nombre de 8 actuellement, pays émergents au nombre de 9, pays en germe au nombre de 5), mais ne donne pas les caractéristiques de chaque catégorie. A la demande des pays, celles-ci ont donc été décrites et présentées au Congrès, ainsi que les critères de changement de catégorie.

Cette évolution du texte Gouvernement a été soumise au vote du Congrès et adoptée.

d. Modèle économique

Trois sujets ont été abordés et présentés par Pascal Michel sur le thème Modèle économique de Fondacio : les legs et dons exceptionnels, le financement de la globalité de Fondacio, la collecte de fonds au niveau global et dans les pays.

1. Legs et dons exceptionnels : la proposition du Conseil sortant est de choisir le dialogue entre le Conseil de Fondacio et les Conseils de pays face aux situations qui se présenteront, pour choisir ensemble au cas par cas avant de fixer des règles.

Ces échanges pendant 5 années permettront de proposer de nouvelles règles à Fondacio au prochain Congrès.

2. Financement de la globalité : il s'agit de passer du modèle actuel où quelques pays participent au financement de la globalité de Fondacio (activités du Conseil et du Siège) à un nouveau modèle où toutes les réalités de Fondacio participent à ce financement. Ceci afin de signifier que l'on est un corps où tous les membres de ce corps participent à la prise en charge de sa tête. Ce principe et les modalités de sa mise en œuvre ont été mises au travail depuis de nombreux mois et partagés avec les responsables des pays établis lors du dernier GRP. Des simulations ont été faites qui ont permis de faire la proposition suivante :

- Que toutes les réalités appartenant à Fondacio verseront une contribution annuelle correspondant à 2% de leur budget annuel à l'association Fondacio.
- Que tous les projets de Fondacio fondés en partenariat de gestion avec d'autres organisations versent une adhésion annuelle de 1.000 euros forfaitaires limités à 2% maximum du budget annuel.

Cette proposition soumise au vote du Congrès a été adoptée, pour une mise en œuvre en janvier 2019.

3. Recherche de fonds : la proposition est de nommer un **responsable du développement des ressources financières de Fondacio** au niveau global. Ce responsable devra relever le défi d'augmenter les ressources de Fondacio en allant chercher lui-même des fonds, et en constituant l'équipe nécessaire à cette mission. Il s'assurera de la bonne communication, de la communion avec les pays et travaillera à soutenir la recherche de fonds pour ceux-ci en aidant à constituer une équipe par pays ou continent si elle n'existe pas.

Cette proposition a été soumise au vote du Congrès qui la valide à une large majorité.

François Prouteau a présenté Marc Bezançon comme responsable du développement des ressources financières de Fondacio au niveau global. Celui-ci appelle autour de lui toutes les personnes qui œuvrent d'une façon ou d'une autre pour la collecte de fonds, au niveau local ou global, et insiste d'abord sur l'importance de l'esprit dans lequel est vécu la collecte de fonds.

4. Élection du Président et du Conseil de Fondacio

- Élection du Président :

Le vote a eu lieu et François Prouteau a été réélu avec une très forte majorité, sous des applaudissements nourris.



- Élection du Conseil de Fondacio :



Nomination du nouveau Conseil avec des membres et des associés (*de gauche à droite sur la photo*) :

François Prouteau (France)
Gustavo Lopez (Colombie)
Gabriel Amouzou (Togo)
Annie Yap (Malaisie)
Yvonne Altorfer (Suisse)
Nicolas Cordier (France)
Agnès Teynié. (France)
Ignacio Rosselot (Chili)
Alice Tan Pei Pei (Malaisie)
Michael Smith (Royaume Uni)
Jérôme Tozé (Bénin)
Vasile Grajdian (Roumanie)

Sa composition traduit un rajeunissement et un renouveau pour la conduite de Fondacio,

François Prouteau a remercié aussi les personnes du " **Siège** " qui sont au service du Conseil et apportent chacune leurs compétences et expertises spécifiques : Caroline Jouan (secrétariat général), Pierre-Yves Léger (finances et coordination du Siège), Marc Bezançon (recherche de fonds), Hubert de Boisredon (entreprenariat et CCO), Patrick van der Plancke (président de la fondation l'Homme Vivant), Nathalie Barbier (partenariats), Bénédicte Gaudin (comptabilité), Marc Fornari (missions diverses).

Il cite également les collaborateurs des instituts à travers leur président, et aussi les responsables de pays.

Par ailleurs, trois jeunes font la proposition de former un "**Conseil International Jeunes**" dont les objectifs, les membres et les modalités concrètes sont à préciser : Vianney Harreau (France), Davy Sanfo (Burkina Faso), Rosa Peng Li (Chine).

5. Orientations prioritaires

L'élaboration des orientations prioritaires pour la prochaine mandature a fait l'objet d'un travail presque continu durant le congrès, à travers les thèmes de travail et les différentes étapes des petits groupes de réflexion multiculturels.

Tout d'abord, des pistes d'orientations ont été présentées en début de semaine à partir des retours des pays et des réflexions du Conseil sortant, concernant principalement :

- L'appartenance à Fondacio ;
- Le but et la mission de Fondacio ;
- La circulation de l'information et la révolution numérique ;
- La gestion et les finances (coresponsabilité, équipe collecte de fonds, financement de la globalité) ;
- Le leadership et la formation des futurs responsables ;
- La gouvernance (nouveaux principes de gouvernance, international, accompagnement des pays émergents, instances d'altérité).

Cette présentation a permis d'ouvrir la réflexion qui s'est affinée durant la semaine.

Après un travail en petit groupe, une remontée des propositions en séance plénière et une synthèse élaborée par le groupe Echo, 6 orientations prioritaires ont été présentées au Congrès :

- Trouver de nouvelles manières d'attirer une nouvelle génération de responsables, en particulier chez les jeunes, dans un mode d'apprentissage par la pratique et de pair à pair ;
- Entrer dans une gestion des ressources plus responsable, autonome et durable de nos projets (collecte de fonds prise de manière pastorale, projets générateurs de revenus, entrepreneuriat social, modèles hybrides, ...) ;
- Grandir dans la connaissance des confessions et s'engager dans des actions interreligieuses comme chemin pour construire l'unité dans la diversité ;
- Renouveler la manière dont nous envoyons nos membres en mission, prendre soin d'eux et être inspirés par leur engagement dans le monde ;
- Choisir une cause commune qui deviendra un sujet de préoccupation global pour toutes les communautés locales afin de le faire changer d'échelle, au travers de la participation collaborative, les échanges de compétences et les rencontres via le digital et dans la "vraie vie" à l'intérieur de la diversité de notre mouvement ;
- Un dialogue avec les besoins les plus pressants des personnes aux périphéries nous aide à discerner comment agir comme acteurs du changement pour sauvegarder notre maison commune.

Ces 6 orientations prioritaires ont été soumises au vote du Congrès qui les a validées.

Le nouveau Conseil est chargé de se les approprier et de les décliner dans une réflexion stratégique.

6. Observateurs et intervenants

Quatre personnes proches de Fondacio ont accepté de faire part de leur perception au sujet de Fondacio, notamment dans les questions touchant aux préoccupations sur l'avenir de la planète portées par diverses spiritualités à travers le monde :

- Sœur Cyrilla Chakalal, Supérieure Générale de la Congrégation des sœurs Franciscaines de Sainte-Marie-des-Anges (FSMA) en Inde ;
- Le père Niphot Thienwhiharn (Cambodge) ;
- Le professeur Nadarajah Manickam, sociologue hindou et professeur au sein de la Xavier University Bhubaneswar (XUB), en Inde ;
- Le père Bruno Cosme, France, MEP (Missions Étrangères de Paris).



Ceux-ci ont pu s'exprimer plusieurs fois durant la semaine pour apporter des éclairages sur le monde à partir de leur propre environnement et de leur propre vécu. On peut retenir principalement les apports suivants :

- Un appel à avoir des échanges plus en lien avec le cosmos, dans une spiritualité du cosmos ("earth and cosmic spirituality"), en admiration avec la Création, avec chaque être, et en allant aux périphéries ;
- Un rapport plus respectueux avec la "terre mère", la nature, la planète (Laudato Si), dans un souci d'écologie intégrale illustrée par la parabole du riz et de la nature qui invite à une éco-spiritualité ;
- L'invitation à entendre les voix silencieuses (silent voices) au milieu de nous : la perte de la biodiversité, les souffrances que l'on crée nous-mêmes, les nouvelles générations qui vont mourir avant d'avoir vécu ;



- Continuer à expérimenter la diversité comme nous l'avons vécue durant ce Congrès et oser utiliser d'autres méthodes pour approfondir notre propre engagement ;
- Faire confiance aux jeunes, qui sont notre avenir.

7. Clôture et envoi

Des remerciements ont été adressés à l'ancien Conseil et à Charles Bertille ainsi qu'à tous les jeunes de l'équipe Asie qui ont enchanté ce Congrès et toute la Rencontre internationale.



II] La réunion du Conseil de Fondacio - Septembre 2018



La 1^{ère} réunion du nouveau Conseil a été l'occasion tout d'abord de continuer une dynamique d'immersion ensemble pour s'imprégner de réalités humaines, sociales et entrepreneuriales en résonance avec les orientations données par le Congrès de mai 2018, avant de lancer la réflexion du Conseil de Fondacio pour les 5 ans à venir.

Visite de la Ressourcerie des Biscottes (Les Ponts-de-Cé - 49) dirigée par un membre de Fondacio, Benoît Akaoui : Cette association compte 42 salariés dans le cadre d'un chantier d'insertion, dont 33 bénéficient d'un accompagnement spécifique pour les aider à retrouver un emploi ou une formation. Activités : collecte d'objets ménagers réemployables, valorisation d'objets et vente (magasin de 700 m²), sensibilisation au développement durable et à la réduction des déchets.

Rencontre avec le Dr Lucile Cornet-Vernet (engagée avec Fondacio) pionnière pour la recherche sur la lutte antipaludéenne par l'Artemisia.



Retour d'expérience de François Prouteau, Alice Tan et Gabriel Amouzou qui étaient avec des membres du Siège de Fondacio au

Zermatt Summit sur le thème « Innover pour humaniser – Une révolution économique inspirée par la nature » où Hubert de Boisredon a donné son témoignage d'entrepreneur : « Si vous voulez humaniser le monde, donnez la main aux gens les plus fragiles ».



Cette rencontre du Conseil de Fondacio a été aussi l'occasion d'initier une réflexion pour construire une culture plus décentralisée afin de libérer les énergies dédiées à la mission : nous avons décidé de changer notre culture organisationnelle, avec un changement de paradigme au moins dans deux domaines : Gouvernance ; Gestion, partage de l'information, communication. Cela passe aussi par une amélioration de notre

leadership, avec un outil de personnalité et de leadership, le Power-Potential-Profile (PPP). Cela a permis un travail de connaissance mutuelle et de cohésion d'équipe. De plus, chacun des membres du Conseil a pu avoir des retours d'information sur son potentiel et son profil et d'engager un processus de développement personnel et professionnel

La grande partie de cette réunion de Conseil a été consacrée à travailler sur les 6 orientations données par le Congrès (cf. ci-dessus) identifiées comme des priorités auxquelles s'ajoutent 3 autres priorités :

- Entrer dans **une transformation numérique**. Pour Fondacio, nouveaux sites web, RS et intranet. Outils communs, animation et organisation pour partager et montrer l'actualité de la mission. Une nouvelle approche de la façon dont nous travaillons ensemble et dont les gens peuvent soutenir et se connecter pour devenir des "bâtisseurs d'un monde plus humain et plus juste".

- Favoriser **un nouveau paradigme et une nouvelle gouvernance** pour libérer les énergies à travers la

liberté et la responsabilité de chacun pour promouvoir la créativité, le leadership et les initiatives ascendantes, dans toute l'organisation.

- **Incarner l'ADN** de Fondacio : Rayonnement / Accompagnement et formation / Propositions d'engagement et d'engagement à long terme / Modèles missionnaires / Histoire de Fondacio.

Enfin, les membres du Conseil se sont donnés, dans le cadre de leur prise de fonction, une année d'expérimentation d'un fonctionnement du lien avec chaque pays et dans l'accompagnement de leur responsable.

III] Nouvelles et soutien à la mission de Fondacio dans le monde

Niveau Global

En plus de l'effort de l'appui à la préparation du Congrès de Fondacio, notamment par Marc Fornari et Caroline Jouan, deux éléments clés de l'appui du Siècle à la vie et au déploiement de Fondacio à travers le monde retiennent l'attention en 2018 :

- **La mise en place d'une équipe recherche de fonds autour de Marc Bezançon.** Elle a trouvé un terrain direct de lancement à travers l'organisation d'une soirée mécénat le 8 février 2018 chez Meeschaert à Paris. L'objectif de cet événement était d'associer de nouveaux partenaires à quelques-unes des priorités clés de la mission de Fondacio pour les années à venir :
 - L'amélioration de l'accès à l'eau salubre et à l'assainissement, la réduction du paludisme ... et de la propagation du VIH/sida (Objectif 3 de l'ONU) ;
 - Une eau propre et accessible pour tous, un élément essentiel du monde dans lequel nous voulons vivre... Chaque année des millions de personnes, des enfants pour la plupart, meurent de maladies liées à l'insuffisance de leur approvisionnement en eau et à un manque d'installations sanitaires et d'hygiène. Les pénuries d'eau ou la mauvaise qualité de celle-ci et le manque de sanitaires ont un impact négatif sur la sécurité alimentaire, sur les choix de vie et sur les chances en matière d'éducation pour les familles pauvres à travers le monde (Objectif 6 de l'ONU) ;
 - L'accès de tous à une éducation de qualité, sur un pied d'égalité, et la promotion des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie » (Objectif 4 de l'ONU).

- **Le projet Newweb** sous la direction de Marc Fornari (chef de projet digital Fondacio) en lien avec une agence de communication (PQPQ à Angers). Des choix prioritaires ont été élaborés pour :
 - Les sites internet de Fondacio dans le monde
 - Une base commune à partir de choix techniques communs (politique de noms de domaines, hébergement, gestion de contenus et architecture, multilinguisme...) permettant un déploiement rapide, simple et des ajustements correspondant aux besoins locaux ;
 - Une homogénéité et harmonie graphique qui donne à voir une même image de Fondacio partout dans le monde ;
 - Une solution évolutive et restant à la main des pays.

- Les réseaux sociaux
 - Une carte sociale media avec l'échelle de présence sur les réseaux sociaux (pays, continent, activité, évènement, ...) ;
 - Une stratégie éditoriale cohérente avec le référencement Web et prenant en compte les publics cibles ;
 - Un planning social media ;
 - Une organisation interne.
- Groupware / Intranet : Nécessité pour les forces vives de Fondacio d'utiliser des outils modernes qui facilitent le travail collaboratif à distance, la gestion et la recherche des documents, le mode projet, le chat, la web conférence – Plate-forme de travail digital.

La mise en ligne de fondacio.org devrait être au second trimestre 2019, et initierait celle des autres fondacio.pays.

Notons aussi deux initiatives qui partent directement de perspectives ouvertes par le Congrès.

- Fondacio a répondu à l'appel au jeûne interconvictionnel pour le climat à l'occasion de la COP24 signé par 90 personnalités de tous horizons. Plusieurs initiatives ont été prises par des groupes de Fondacio pour agir à cette occasion : les étudiants de l'IFF Europe, Fondacio en Asie, les enfants de la Biblioteca Los Almendros à Santiago du Chili, les jeunes de Fondacio au Togo pour des marches « eco-jogging » de ramassage des déchets ;
- Une expérience pilote conduite par François Prouteau, Hubert de Boisredon et Louis Faure s'initie fin décembre 2018 pour mettre en place un programme de formation « young leaders » par Fondacio dans le monde.

Afrique

L'équipe du programme Afrique (EPA) continue d'assurer localement un soutien précieux à la professionnalisation et à la bonne gestion des différents projets de développement et de solidarité sur le continent : Renforcement de capacités et accompagnement des acteurs des Projets de Développement et de Solidarité (PDS) en Afrique ; saisie sous Ciel des écritures et mise en œuvre des nouvelles règles comptables.

Au Bénin :

- À Cotonou, la Copa Catolica organisée par Fondacio avec plusieurs autres mouvements de jeunesse a été lancée le 1^{er} septembre et a pris fin le 22 décembre 2018. Pendant plus de trois mois, 223 jeunes provenant de différents secteurs de l'agglomération y ont participé.



- Fondacio, à travers le Siège et Fondacio Bénin, a noué un partenariat avec Imago France pour porter le projet « Imago- Bénin » : Promouvoir la condition des femmes en Afrique francophone et soutenir leur famille... à partir du Bénin. Capitalisant les résultats inespérés de la 1^{ère} mission d'étude en 2017, la phase 2 du projet s'est réalisée à la fin du mois d'août 2018. Les activités ont été essentiellement structurées par la préparation et la réalisation de quatre stages de quatre jours chacun à environ quatre heures de route de Cotonou du 17 août au 4 septembre.
- À Sô-Zounko, pour transformer la cité lacustre, Fondacio et l'entreprise Armor leader dans les films photovoltaïques décident, suite au Congrès de mai 2018, de collaborer pour étudier un projet d'électrification. Deux rencontres de travail avec les autorités ecclésiastiques et les chefs d'arrondissement et de villages ont été mises en place pour analyser les besoins et les demandes des populations locales. Une mission sur place du Président de Fondacio et du PDG d'Armor avec leurs collaborateurs est envisagée pour début 2019.

Au Togo, un processus pour la désignation d'un nouveau responsable et conseil pays, à la suite de Gabriel Amouzou, a été lancé fin 2018 et devrait conduire à la nomination de nouveaux responsables début 2019.

Par ailleurs tous les permanents de Fondacio Togo ont été redéployés vers des projets de développement et de solidarité.

Au Burkina Faso, Michael Smith a effectué une mission fin décembre pour rencontrer le Conseil de pays et les différentes équipes responsables à Ouagadougou et à Léo.



Algérie :

Fondacio, à travers Anne et François Prouteau ainsi que Béatrice de Meester, ont participé aux célébrations pour les martyrs d'Algérie, à Oran le 8 décembre 2018, un événement qui continue à tisser les liens avec ce pays.

Oran le 8 décembre 2018, un événement qui continue à tisser les liens avec ce pays.

Pour les autres pays non établis, Gabriel Amouzou et Jérôme Tozé, en lien avec le Président, sont en train de définir un plan d'action 2019-2023 pour aider ces pays à se développer.

Amérique



IFF America : lors du voyage du Président de Fondacio le 19 octobre 2018 en Colombie où l'a rejoint le Président de l'IFF América, Raúl Troncoso, a été signé un accord de partenariat entre l'Institut et l'Université Javierana de Bogota par l'intermédiaire de son Vice-Recteur intéressé pour développer les synergies formation, projet social et identité missionnaire. À cette occasion, Raúl Troncoso avec la directrice de l'IFF América Diana Bedoya, et Gustavo Lopez ont invité à l'Université Javierana une vingtaine de

responsables d'ONG colombiennes intéressés pour collaborer avec l'IFF América.

L'étude du développement de l'IFF América s'est poursuivie au Chili, lors du voyage du président qui a suivi sa tournée sur le continent, avec une rencontre avec le Conseil d'Administration de l'IFF América et les perspectives de son déploiement à travers ses anciens étudiants présents dans une dizaine de pays latino-américains.

Colombie : Lors du voyage du Président de Fondacio avec Marc Bezançon à Bogota en octobre, une étude sur la gouvernance d'Oasis dans son articulation avec celle de Fondacio Colombie a fait l'objet de plusieurs réunions pour des décisions à prendre début 2019. Une réunion a eu lieu aussi avec une quinzaine d'étudiants colombiens intéressés pour participer aux JMI de Panama.

Quelques jours après, à l'initiative de Nicolas Cordier, Fondacio s'est engagé au Forum Convergences « Zéro Exclusion, Zéro Carbone, Zéro Pauvreté » à Bogota où un des intervenants était Gustavo Lopez pour donner son témoignage à propos d'Oasis, et où les volontaires européens engagés à Oasis se sont associés à l'équipe logistique support au Forum.



Chili : Lors du voyage du Président de Fondacio à Santiago, une étude du plan de développement de los Almendros a été engagée en lien avec la réflexion stratégique à moyen terme de Fondacio, suite au Congrès de mai 2018.

Asie

Fin novembre 2018, François Prouteau a été en Malaisie pour rendre visite à Fondacio à Kuala Lumpur, et engager une nouvelle étape de développement avec une nouvelle équipe locale de responsables. Il a participé avec Charles Bertille au symposium interreligieux et interculturel organisé par l'Université de Kuala Lumpur, et avec Annie Yap, il a lancé dans sa mission la nouvelle équipe responsable de Fondacio en Malaisie.

Ce voyage s'est poursuivi aux Philippines où avec Alice Tan, Annie Yap, Yvonne Altorfer et Patrick Hereng, a été animée une réunion du cycle de formation de responsables qui rassemblent une à deux fois par an, 42 jeunes leaders d'Asie. Cette réunion s'est terminée par deux jours d'animation sur le leadership avec Louis Faure. A eu lieu à l'occasion du passage de François Prouteau à Manille, le lancement de la nouvelle promotion de l'IFF Asie avec des étudiants du Myanmar, du Laos, du Cambodge, de Malaisie et du Timor oriental. Enfin, une rencontre s'est tenue avec l'équipe du Forum Convergences (Catherine Valette, Fabien Courteille) aux Philippines pour engager à titre exploratoire la participation de Fondacio Philippines à l'animation de ce forum à Manille début 2019, puis à Yangon (oct. 2019) et en Malaisie (2020).

Il faut souligner aussi les perspectives intéressantes de déploiement de la mission portée par Roger Martin et ses coéquipiers au Myanmar en 2018, avec le projet d'acquisition d'un terrain et d'un bâtiment à Yangon (North Dagon) pour abriter de façon pérenne les activités de Fondacio dans cette ville.

Par ailleurs, Alice Tan s'est rendue plusieurs fois à Vientiane (Laos) où Fondacio anime un YLDC (19 participants) et des camps pour des jeunes (250 participants lors du week-end de début octobre 2018).

Une autre mission a eu lieu à Dili au Timor Oriental où Alice Tan avec des anciens étudiants de l'IFF Asie (Danu d'Indonésie, Imelda de Malaisie et Jason des Philippines) ont animé un camp pour 150 jeunes. Les responsables sur place enthousiasmés par la qualité des animateurs leur ont demandé de revenir le plus rapidement possible pour organiser de nouveaux camps.

Enfin, François Prouteau a rencontré fin 2018 le père indien Bosco Gunaseclan de passage à Paris et proche de Fondacio depuis plus de dix ans. La perspective d'une collaboration s'est ouverte dans le cadre d'une mission dans l'Etat du Tamil Nadu (Sud-est de l'Inde) où le Père Bosco avec le soutien de l'association Dhiya (siège à Paris) œuvre pour le développement éducatif des enfants de cette région, notamment à travers le soutien scolaire, la création d'établissement d'enseignement et le parrainage des enfants issus de familles très pauvres pendant toute leur scolarité et jusqu'à leur entrée dans la vie active. Suite à cette rencontre, François Prouteau et Caroline Jouan se sont rapprochés des responsables de Dhiya, le Dr Zyto et sa femme, afin de définir ensemble les actions susceptibles d'être menées au Tamil Nadu pour répondre aux besoins indispensables des personnes en situation de détresse et de misère dans cet État.

Europe

En France, le week-end annuel des engagés a permis de réfléchir à la mise en place des orientations du Congrès, avec un effort sur une prise de conscience et des initiatives dans le domaine de l'écologie.

Centre Esvière à Angers (France)

Suite à la présence de Sr Cyrilla, supérieure générale de l'Institut FSMA dont le siège est en Inde, au Congrès de Fondacio en mai 2018, le projet d'alliance entre Fondacio et cet Institut a continué de mûrir. Fin 2018, la rédaction d'un projet d'alliance envisagé début 2015 est bien avancée, non plus seulement avec la Province de France de cet Institut, mais avec tout l'Institut FSMA, sans limite dans le temps.



S'est exprimé aussi le souhait commun de pouvoir accueillir, sur le site d'Esvière, une petite fraternité de sœurs qui viendront des communautés situées hors de France (Inde mais pas seulement). Un voyage de Sr Cyrilla à l'Esvière en mai 2019 est programmé pour finaliser avec le Président de Fondacio, un accord d'alliance entre l'Institut FSMA et Fondacio.

L'évolution démographique de la Congrégation de droit civil FSMA Province de France n'aura sans doute plus aucun membre en capacité dans moins de 30 ans. La question de la disparition

de la Province de France et ses conséquences, avec aussi celle de l'avenir de son patrimoine à l'Esvière est une question qui se pose à elle depuis longtemps. Avec Fondacio, la Province de France FSMA a trouvé une congrégation avec laquelle la route initiée à Angers au 19ème siècle pouvait être poursuivie, et a commencé à considérer cette alliance avec Fondacio comme le meilleur moyen de maintenir l'esprit et poursuivre son œuvre sur le site de fondation FSMA. Le concept d'apport est un concept selon lequel la Congrégation FSMA Province de France transfère la propriété de ses actifs immobiliers à la Congrégation Fondacio de droit civil. Ce concept était déjà énoncé dans le protocole signé en juin 2017. Cet apport devrait se concrétiser dans le courant de l'année 2019. Il constitue pour Fondacio et FSMA une promesse d'avenir et de développement des activités à l'Esvière, dans un même esprit.

La structuration par Marc Bezançon d'une équipe de recherche de fonds avec 4 grands axes d'action en synergie avec les équipes de Fondacio France. Nicolas Cordier poursuit l'animation et l'organisation des soirées « Vivre l'économie autrement » à Lille (plusieurs soirées avec 150 participants).

En Belgique, a démarré à Louvain-la-Neuve, un établissement de l'IFF Europe. C'est un projet encore fragile au niveau du modèle économique, mais il faut souligner le magnifique travail fait par le Président Roland Vaxelaire qui a réussi à mobiliser un réseau de plus de 15 donateurs. Le projet pédagogique est de compléter l'offre existante de formation et d'aide aux étudiants en proposant 2 parcours pour les étudiants qui sont :

- Soit en décrochage (en arrêt) en début de parcours d'études supérieures (TREMPLIN)
- Soit en quête d'un "sas" entre leurs études et leur engagement dans la vie professionnelle (JUMP)

Dans chacun des parcours, l'objectif est de révéler les talents de chacun pour qu'il les approfondisse, les expérimente et les mette au service de notre société. Plus qu'une acquisition de savoir-faire, l'institut leur propose des programmes de formation à dimension pleinement humaine. Les étudiants sont guidés à travers un parcours qui vise l'émergence de leur vocation spécifique afin qu'ils deviennent responsables de leur propre vie et solidaire de celle des autres.

La mise sur pied du programme TREMPLIN s'est opérée en février 2018 avec 12 étudiants âgés de 19 à 23 ans.

Le programme JUMP a été lancé le 17 septembre 2018 avec 9 étudiants de 20 à 29 ans (5 garçons et 4 jeunes-filles). Il dure 17 semaines et se clôturera le 26 janvier 2019.

IV] Comptes 2018 - Éléments synthétiques

Toutes les activités menées par le Conseil de Fondacio ou par le siège de l'association ou encore celles qui sont réalisées dans les pays par les associations membres avec l'appui financier et/ou logistique de l'association Fondacio n'auraient pu avoir lieu sans le soutien de nos donateurs.

Qu'ils soient des personnes morales (Fondations familiales ou d'entreprise, associations...) ou des particuliers, amis ou partenaires de Fondacio, ce sont nos donateurs qui ont assuré en 2018 la quasi-totalité du financement de l'association.

Ce rapport est pour nous l'occasion de leur redire toute notre reconnaissance et nous adressons un

merci particulier à ceux qui concourent au projet de Fondacio depuis plusieurs années. Ils permettent à notre mouvement d'asseoir son action dans la durée.

L'année 2018 a été l'année de la rencontre internationale et du Congrès de Fondacio (tous les 5 ans). Le budget relatif à cet événement a été très bien tenu, avec une rigueur et une grande sagesse au niveau des dépenses tout en permettant une grande qualité de l'événement, et une bonne anticipation et mobilisation de tous pour les recettes. Que les responsables de cet événement et les personnes en charge du suivi financier en soient vivement remerciés.

Le Résultat final de l'exercice 2018 atteint 2 696 € (contre 2 468 € en 2017).

Au Bilan, il convient de noter au passif, **le report de fonds dédiés** en fin d'année qui s'élève à 561 k€ (contre 204 k€ fin 2017). Cette augmentation est due à **un don tout à fait exceptionnel reçu en 2018** de 425 k€. Hormis de don, le report du montant de fonds dédiés en forte diminution met en évidence **la baisse des dons ordinaires en 2018**, due pour une bonne part à la suppression des dons reçus précédemment au bénéfice de l'ISF. Une telle situation est embarrassante : elle impose le **redoublement des énergies consacrées à la recherche de fonds et à tous les autres modes possibles de financement** de la part des responsables de chacune des activités qui doivent se mobiliser et s'assurer de son équilibre financier.

La Trésorerie nette de l'Association Fondacio s'élève en fin d'année 2018 à 174 k€ à comparer aux 185 K€ de 2017.

III] Perspectives et orientations 2019

Nous sommes dans un monde en plein bouleversement, qui s'accélère, se complexifie. Face à ces profondes mutations, toutes les organisations doivent relever le défi de leur propre réinvention. Il est clair que nous ne ferons pas dans les années à venir le « métier » tel que nous l'avons pratiqué par le passé. Il nous faut **être des ferments actifs d'espérance pour construire un monde plus humain et plus juste** comme nous l'avons accueilli durant le Congrès de mai 2018.

Conscients des enjeux du monde et des défis et menaces qui planent sur lui, de nouvelles réponses sont à accueillir et mettre en œuvre. Pour cela, il nous faut former de nouveaux bâtisseurs et accueillir de nouvelles manières de construire. **L'urgence et l'ampleur des problèmes du monde nous pousse à agir et à mettre la jeunesse comme une priorité stratégique.** De manière centrale, les jeunes sont ces acteurs de changement qui apportent des solutions aux défis de notre temps et à la sauvegarde de notre maison commune. En partenariat avec d'autres, ils agissent ensemble en étant ferments d'espérance au cœur des incertitudes du monde.

Impulser une nouvelle génération de leaders-serviteurs passe par la pastorale locale des jeunes dans chaque pays, le groupe des IFF au niveau global et les échanges de volontaires. C'est aussi faire de nos programmes vis-à-vis des jeunes le fer de lance d'une nouvelle dynamique. Les jeunes peuvent aussi devenir une priorité des différents axes missionnaires (couples & familles, responsables dans la cité, seniors, solidarité), en imaginant la manière de les intégrer, de participer et d'accompagner leur formation et leur engagement.

Les Centres dans les différents pays deviennent des **lieux-ressources** pour la jeunesse, la communauté et de nombreux chercheurs de sens... Ce sont des espaces phares iconiques, inspirants, des lieux laboratoires par la valorisation des dons et la multiplication des talents reçus.

C'est certainement un passage de seuil pour Fondacio. En accueillant pendant le Congrès la priorité à former une nouvelle génération de leaders et d'acteurs pour le monde, nous avons vu se lever des jeunes prêts à se mobiliser, à s'organiser en réseau pour agir. Nous avons cinq ans devant nous pour mettre les jeunes au cœur de Fondacio et de toutes nos missions.

« C'est l'heure ! » pour Fondacio

Les principales orientations validées au Congrès indiquent les chantiers prioritaires à mettre en œuvre. Dans le même temps, nous souhaitons rester attentifs à la nouveauté. Cela signifie quitter nos habitudes de planification stratégique réalisée avec les différents responsables de l'organisation pour nous laisser bousculer par les appels du monde, ceux de la jeunesse et de personnes impliquées au cœur de projets de développement sociétal ou d'écologie intégrale.

Fondacio souhaite se mobiliser avec son écosystème proche pour faire fructifier ses talents, afin de déployer et d'accroître son impact, changer d'échelle et adapter les moyens pour répondre à cet appel.

Un peu partout dans le monde, il nous semble que « c'est l'heure ! » pour Fondacio. Cela passe par la définition de l'ambition de nos projets à cinq ans (feuille de route stratégique) et la recherche des moyens humains et financiers pour les concrétiser.

Versailles, le 28 mai 2019



François PROUTEAU
Président

Fondacio

23 rue de l'Ermitage - 78000 VERSAILLES
Tél. : 01 30 83 03 90 - Courriel : contact@fondacio.org

Sites Internet : www.fondacio.org et www.donner-fondacio.fr

