



**Rapport d'activités
2019
de l'association Fondacio**



Introduction

L'année 2019 a été marquée par la mise en place du travail relatif aux orientations et des autres décisions du Congrès de 2018, par le nouveau Conseil en lien avec les membres de l'Association Fondacio.

Que soient remerciés ici tous ceux qui, durant cette année, ont soutenu ou collaboré d'une manière ou d'une autre à la mission de Fondacio, dans les pays et sur les divers terrains de notre engagement au service du développement des personnes et de la réalisation de projets à but humanitaire ou de bienfaisance, afin de construire ensemble un monde plus humain et plus juste.

1. L'ancrage et le déploiement de la mission en 2019



Le thème du Congrès 2018 était : « ***Vous êtes appelés à être des étincelles au cœur du monde*** ».

Des orientations prioritaires ont été accueillies et données comme un cap pour l'action de tous les responsables et acteurs de Fondacio :



Ces orientations ont été à la base du travail d'élaboration de la feuille de route stratégique jusqu'en 2023. Cette année 2019 a voulu ouvrir de nouvelles organisations et manières de fonctionner à Fondacio, notamment pour ce travail : non pas la somme de plans quinquennaux résultant de l'intelligence des dirigeants de Fondacio dans chaque pays, mais une invitation à s'ouvrir, à se laisser interpeller par les jeunes et les personnes de notre entourage, engagés dans le monde, mais pas nécessairement dans la responsabilité à Fondacio. Pour cela, ont été animés plusieurs « workshops » collaboratifs pour rassembler la matière première nécessaire à la définition de nos projets et de nos ambitions. Un kit pour un atelier de 3h30 a été élaboré dans ce sens, diffusé et animé en 3 langues.

L'approfondissement de ces priorités en relation

avec des expérimentations sur le terrain, déjà initiées ou à développer, a mobilisé ainsi l'action du Conseil de Fondacio durant toute l'année 2019, en lien avec les responsables dans les différents pays où Fondacio est implanté :

- En Afrique de l'Ouest et en Afrique centrale : 25 villes – 10 pays
- En Amérique Latine : 2 villes – 2 pays et des liens avec une dizaine d'autres pays
- En Asie : 7 villes – 4 pays et des liens avec une dizaine d'autres pays
- En Europe : 27 villes – 4 pays

Dans les nouveaux lieux de partenariat ou de soutien à la mission qui ont émergé en 2019, il faut souligner le Ghana (Keta-Akatsi) et l'Inde (près de Bombay avec les Sœurs Franciscaines de l'Esvière et à Rajagopalaperi, dans la région de Madura, avec la mission en partenariat avec l'association Dhiya à Paris).

Toutes ces actions sont portées par près de 900 personnes à travers le monde, officiellement engagées à Fondacio et mobilisées au service :

- De la vocation de Fondacio :

*"Fondacio dit à chacun « lève-toi et deviens toi-même avec et pour les autres.»
Conduits avec joie dans un chemin de transformation et de service, nous sommes résolument engagés ensemble comme acteurs de changement pour trouver des solutions face aux défis de notre temps. En tant que ferment d'espérance, nous cherchons à servir l'humanité et contribuer à sauvegarder notre maison commune".*

- Du **but** de Fondacio :

"Construire un monde plus humain et plus juste".

2. Bilan de l'activité du Conseil avec l'appui du Siège de Fondacio

2.1. De manière globale

Deux réunions du Conseil de Fondacio ont permis de rythmer l'avancée des travaux, avec la présence et le soutien des chargés de mission du Siège : une réunion en mars à Angers (France) et l'autre en octobre à Cotonou (Bénin).

De notre réunion en Afrique, nous sommes revenus pleins des sourires et de l'accueil de cette Terre africaine. Les représentants de 8 pays africains (sur 9) étaient réunis pour la première fois depuis le Congrès par la Coordination Afrique pour un temps de travail et de formation. Nous avons eu la chance de partager deux jours avec eux, pour les écouter et prendre leur contribution sur différents projets. A notre arrivée le dimanche, nous avons également eu un bon moment de partage et de joie avec le groupe de Fondacio à Cotonou. Nous réservons systématiquement des temps d'immersion au cœur de nos réunions pour continuer à être en ouverture, en inspiration, en alliance avec d'autres, pour être « ferment d'espérance. » La visite du [Jardin de l'Espoir](#), potager urbain en permaculture de produits bio et locaux nous a notamment inspirée. Nous avons aussi eu le privilège de passer une soirée en binôme dans une famille pour partager leur quotidien de manière fraternelle.

Nous avons confirmé ensemble le fait que l'Afrique accueillera notre prochain Congrès en 2023 : terre de joie, terre de défis, terre d'Espérance.

Ces deux réunions de Conseil à Angers et à Cotonou ont permis aussi de poser les bases d'une véritable collaboration entre les membres du Conseil et leurs proches collaborateurs, avec l'Executive Team au

Siège et ses antennes sur les différents continents. La nouvelle dynamique qui s'est créée depuis le Congrès nous a engagés à trouver les ressources humaines et financières nécessaires pour relever les défis du changement de rythme et d'échelle des solutions aux défis de notre époque.



Un double défi :

- Mieux définir nos projets et ambitions stratégiques pour 2024
- Préparer les ressources humaines et financières nécessaires à leur mise en œuvre



Différentes séances de travail ont été mises en place au sein des séances de Conseil, en présentiel (mars et octobre 2019) et aussi par Teams, avec l'expertise d'un consultant extérieur pro bono, ami de Fondacio, Laurent Marbacher. Nous avons choisi de recentrer les impulsions à donner dans les deux ans qui viennent autour de trois axes principaux : la Jeunesse, les Centres Laudato Si et l'écologie intégrale, et la transmission de l'ADN de Fondacio. Le travail en équipes projet autour de six thématiques a été au cœur de notre rencontre : Jeunesse et pauvreté ; Service pour l'envoi de volontaires ; Former une nouvelle génération de leaders ; La dynamique commune des Instituts de Formation ; Les Centres Laudato Si' et l'écologie intégrale ; la transmission de l'ADN en lien avec le courant charismatique et l'œcuménisme. Nous avons identifié quelles sont les questions cruciales – les 'burning issues' - à traiter dans chaque dossier avec un objectif de passer un cap ensemble en mai 2020, en validant alors en Conseil de Fondacio, un projet stratégique.

En parallèle, nous avons poursuivi trois dossiers de travail essentiels : Communication digitale, Culture et Gouvernance et déploiement du *Fundraising* dans les pays.

Communication digitale : Le Conseil a remercié chaleureusement le travail de Marc Fornari avec Cécile Newman et son équipe pour la préparation du lancement du site fondacio.org qui aura lieu début 2020 et le travail pour les sites pays/continent pour mises en ligne au cours du deuxième semestre 2020. La réunion du Conseil de Fondacio d'octobre a permis d'accueillir la nouvelle chargée de mission pour la communication, Sabine Maldague qui a, pour première mission, l'accompagnement de la mise en production du site fondacio.org.

Déploiement de la recherche de fonds dans les pays : La levée de fonds a été définie comme une priorité pour asseoir et déployer nos actions lors du dernier Congrès. Progressivement des responsables locaux dans les pays ou les continents ont été choisis pour collaborer avec Marc Bezançon afin de structurer concrètement les opérations à mener et organiser les démarches auprès des donateurs.

Pour les autres services support : il a été souligné par le Conseil, l'importance de quatre secteurs clés dont l'étude a été confiée à des membres de l'Executive Team :

- Mesurer le suivi et l'impact de nos activités et travailler nos différents modèles économiques pour être à la hauteur des enjeux du déploiement de la mission ;
- Soutenir les responsables de la collecte de fonds dans chaque pays avec une équipe et les outils dont ils ont besoin pour réussir leur mission localement ;

- Changer la culture organisationnelle qui doit accompagner le renouveau de nos modes de fonctionnement pour une fécondité plus grande et une attention aux personnes en responsabilité ;
- Poursuivre la mise en place d'équipes supports transverses en appui des projets et de la vie locale (exemple : Équipe Programme en Afrique) dans chaque pays ou continent.

2.2. En Afrique

Les deux membres du Conseil de Fondacio en charge de la coordination Afrique, Gabriel Amouzou et Jérôme Tozé ont apporté un appui tout particulier en 2019, à la consolidation des missions de certains pays émergents (La Côte d'Ivoire, le Cameroun, le Congo Brazzaville et la RDC) en plus d'avoir pris, à bras le corps, l'accompagnement des pays établis (Bénin, Burkina Faso, Togo).

Au Bénin, en lien avec le Siège de Fondacio est conduite une véritable étude de situation à Sô- Zounko comme écosystème, et la manière dont des activités éducatives mais aussi économiques comme la pisciculture se développent. Pour l'ensemble de ces activités sur cette zone, mais aussi sur d'autres lieux de mission en Afrique, un projet d'alimentation et d'éclairage électrique par films solaires souples est en cours.

Au Burkina Faso, les risques d'attentats ou d'exactions islamistes a rendu impossible la tenue d'événements du Conseil de Fondacio sur place. Une attention particulière est portée à distance, au soutien des activités par le Conseil de Fondacio et l'Équipe Programme Afrique

Pour le Togo, à la suite d'un processus de consultation locale, a été nommé par le Président de Fondacio, un nouveau responsable de pays qui a formé un nouveau conseil de pays. Fondacio se réjouit aussi de l'obtention au cours de l'été 2019 par Félix Dزامah de Sichem du diplôme de Master en développement agricole de l'Université de Montpellier. De retour à Sichem, au second semestre 2019, cette qualification lui permet d'apporter des solutions systémiques aux problèmes qui sont à la fois d'ordre technique, socio-économique et politique, à l'agriculture dans les pays tropicaux.

Durant la réunion d'octobre, les membres du Conseil de Fondacio ont pu aussi rencontrer et féliciter de vive voix, les membres de l'Équipe Programme Afrique de Fondacio implantée à Sichem pour leur **mission d'expertise et d'appui technique au service de la bonne gestion économique et financière des activités en Afrique, non seulement pour les Programmes de Développement et de Solidarité mais aussi, dorénavant, pour toutes les activités. Un courrier a été envoyé à tous dans ce sens, par le Président de Fondacio, en novembre 2019.**

2.3. En Amérique latine

Au Chili, le Conseil de Fondacio a continué avec l'appui du Siège, à accompagner les projets missionnaires et l'envoi de volontaires, mais la crise politique et sociale qui secoue le pays depuis octobre 2019 a perturbé considérablement les activités du Centre Los Almendros et les équilibres budgétaires déjà fragiles. Un ensemble d'actions a été engagé pour inscrire plus étroitement la mission du Centre avec les communautés avoisinantes, à Huechuraba notamment, avec la collecte de déchets.

En Colombie, plusieurs voyages et accompagnements à distance d'Yvonne Altorfer et Patrick Hereng, en lien avec Gustavo Lopez sur place, ont permis d'accompagner la transition de Fondacio en Colombie de pays établi à pays émergent, pour bénéficier plus directement de l'appui du Siège et d'un renouvellement de la gouvernance afin de donner un nouveau souffle à la mission sur place. Le Conseil de Fondacio remercie tout particulièrement Soraya Guerrero et le conseil Colombie sortant, pour leur engagement et leur adaptabilité à ouvrir une nouvelle période pour Fondacio en Colombie. Une nouvelle équipe responsable a été mise en place localement : elle est coordonnée par Olga Lucia Benavides.



Le Centre Oasis de Fondacio continue de développer sa mission dans les quartiers San Isidro et San Luis au-dessus de Bogota. Le Programme Environnemental d'Oasis a participé fin septembre 2019 au Festival de Projets IDPAC avec la présentation de ses produits et a été une des initiatives primées à l'occasion de l'appel "Un plus un = tous" de la municipalité de Bogota. Enfin, un nouveau projet voit le jour à Bogota, dans un quartier marqué par une forte immigration (Ciudad Bolivar). Gustavo Lopez avec des partenaires locaux devrait y lancer un « Young Lives Development Center » (YLDC) en s'appuyant sur l'expérience de Fondacio Asie en la matière.

2.4. En Asie

Fondacio Asie est animé par une coordination de responsables régionaux, soutenue par le Conseil de Fondacio, à travers la présence d'Alice Tan, vice-présidente et Annie Yap, membre du Conseil, et l'appui du Président (réunion mensuelle), et de Patrick Hereng et d'Yvonne Altorfer au travers de leurs différentes missions sur place.

Au Myanmar, plusieurs pôles d'activités se déploient : en plus du centre existant (Green Pastures, 2 maisons) depuis 2015, une nouvelle propriété en 2019 est acquise (0.6 Ha) à Yangon, pour les activités du YLDC notamment. En 2019 aussi, après avoir participé à la formation d'un centre Young Lives (YLDC) de Fondacio, Julia Naw décide de créer l'entreprise sociale **YounSone** autour de la mode durable. Les objectifs de YounSone - ce qui signifie "coloré" en langue birmane - sont multiples : promouvoir la condition de la femme ; fournir aux jeunes des compétences leur permettant de devenir autonomes par leur travail dans le respect de l'environnement tout en valorisant leur culture et leurs traditions et dégager des revenus permettant de soutenir les actions menées par les YLDC au Myanmar.

Dans plusieurs pays d'Asie, aux Philippines, au Myanmar, au Laos et en Malaisie, chacun des YLDC est un programme de formation pour les jeunes défavorisés. Les YLDC en s'adressant à des jeunes en situation de pauvreté font partie des moyens-clés d'actions stratégiques pour Fondacio et ses priorités. Pendant l'année, un nouveau kit de stratégie de marque a été mis au point, un nouveau logo a été conçu et une nouvelle signification a été donnée au sigle (nous l'appelons désormais Young Lives

Development Center ou "Young Lives") : l'objectif de ces évolutions est d'aider aux efforts consacrés à collecter des fonds et à trouver des partenaires et des collaborateurs.

Fondacio Philippines a organisé le week-end "Towards a New Life" avec 36 participants de Fastlab, la société de Rey Kangleon. Roger Barreli, Julia Naw et Alice Tan ont assisté au Forum mondial de Convergences à Paris, après avoir assisté à celui de Manille, l'année d'avant et au Sommet de Zermatt, en Suisse, où Julia Naw a fait un exposé sur YounSone.

Nous adressons aussi toutes nos félicitations au père Bruno Cosme, l'assistant ecclésiastique de Fondacio, ancien membre du conseil d'administration de l'IFF Asia qui a été nommé évêque au Cambodge, de la préfecture de Kampong Cham.

2.5. En Europe

François Prouteau et Hubert de Boisredon ont créé et mis en place, en partenariat avec les responsables du Zermatt Summit en Suisse, un séminaire pour jeunes leaders à Fondacio qui s'est tenu du 14 au 16 septembre à l'hospice du Grand St Bernard sur le thème de l'engagement dans le monde.



En lien avec ce thème aussi, et pour accompagner la réflexion sur la sauvegarde de la maison commune, des ateliers sur la « fresque du climat » ont été animés par Nicolas de Quatrebarbes, pour des jeunes, à Paris, notamment.

En avril 2018, lors du séjour à Angers de Sr Cyrilla Chakalaka, supérieure générale de l'Institut FSMA dont le siège est en Inde, un contrat d'alliance avait été signé entre cet Institut (FSMA) et Fondacio. Ce premier contrat a été la base de l'apport de propriété des sœurs à la Congrégation Fondacio, qui est intervenu en octobre 2019. Le concept d'apport permet à la Congrégation FSMA Province de France de transférer la propriété de ses actifs immobiliers à la Congrégation Fondacio reconnue par le Conseil d'État et validée par décret ministériel en octobre 2009. Cette notion de transmission était déjà énoncée dans le protocole signé en juin 2017 qui prévoyait sa concrétisation dès 2018 mais qui a finalement eu lieu le 3 octobre 2019. Cet apport constitue pour Fondacio et FSMA une promesse d'avenir et de développement des activités à l'Esvière, dans un même esprit.

Par ailleurs, pour accompagner la restructuration de l'organisation et du fonctionnement de Fondacio France, le Conseil de Fondacio a missionné Pierre-Yves Léger pour une mission d'appui au Conseil France, d'octobre 2019 à juin 2020.

Du côté de la Roumanie, de nombreuses actions sont engagées dans le champ social : à Floreni (département de Vaslui) dans un centre pour 22 enfants vivant en permanence en orphelinat et aussi dans 5 villages avoisinants, auprès de 350 enfants, pour l'éducation et l'accompagnement de problèmes médicaux et sociaux. Le comté de Vaslui ainsi que des régions pauvres de Moldavie bénéficient également des collectes réalisées à l'occasion de Noël pour offrir des cadeaux à plus de 400 enfants. Une campagne aussi est en cours pour aider 30 enfants de Vaslui à avoir des ordinateurs portables et Internet chez eux. Ceci afin de se connecter et de travailler par le biais de l'école d'apprentissage en ligne ..."

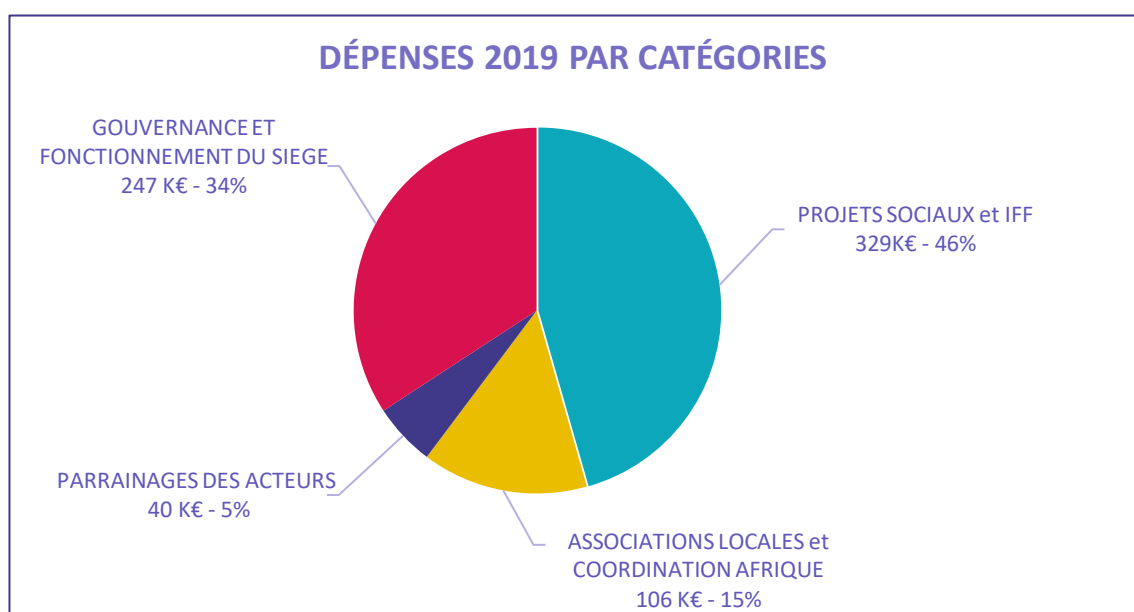
Enfin, en Belgique, il faut souligner les différentes actions engagées pour ouvrir l'action de Fondacio à plus de partenariats, notamment vis-à-vis des jeunes. Une nouvelle gouvernance de Fondacio Belgique se met en place pour faciliter cette agilité et disponibilité plus grande à la mission.



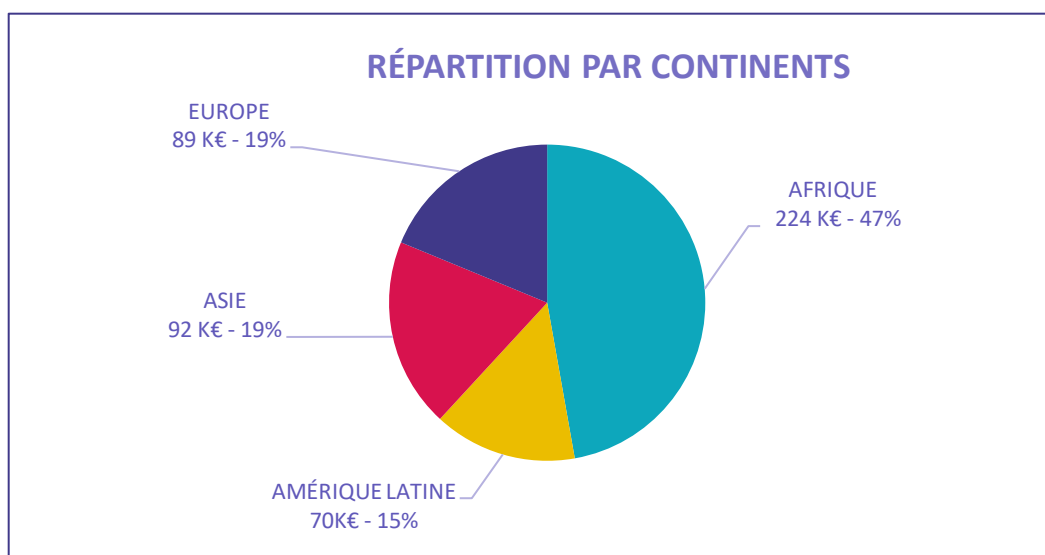
3) Soutien à la mission de Fondacio dans le monde

Fondacio a également pour mission de soutenir les actions menées par les associations locales de Fondacio dans le monde et celles conduites par les Projets de Développement et de Solidarité (PDS) qui émanent de Fondacio ou ont tissé un partenariat étroit avec l'association.

Ainsi, les dépenses de l'association en 2019 se sont élevées au total à 722 K€ et 2/3 de celles-ci (475 K€) ont eu pour objet le financement des activités sociales, du fonctionnement des associations locales et coordination de continent, des volontaires au service des projets sociaux, des instituts de formation (IFF) situés à l'étranger... Les 247 K€ restants ont permis de financer la gouvernance du mouvement et le fonctionnement du siège de l'association.

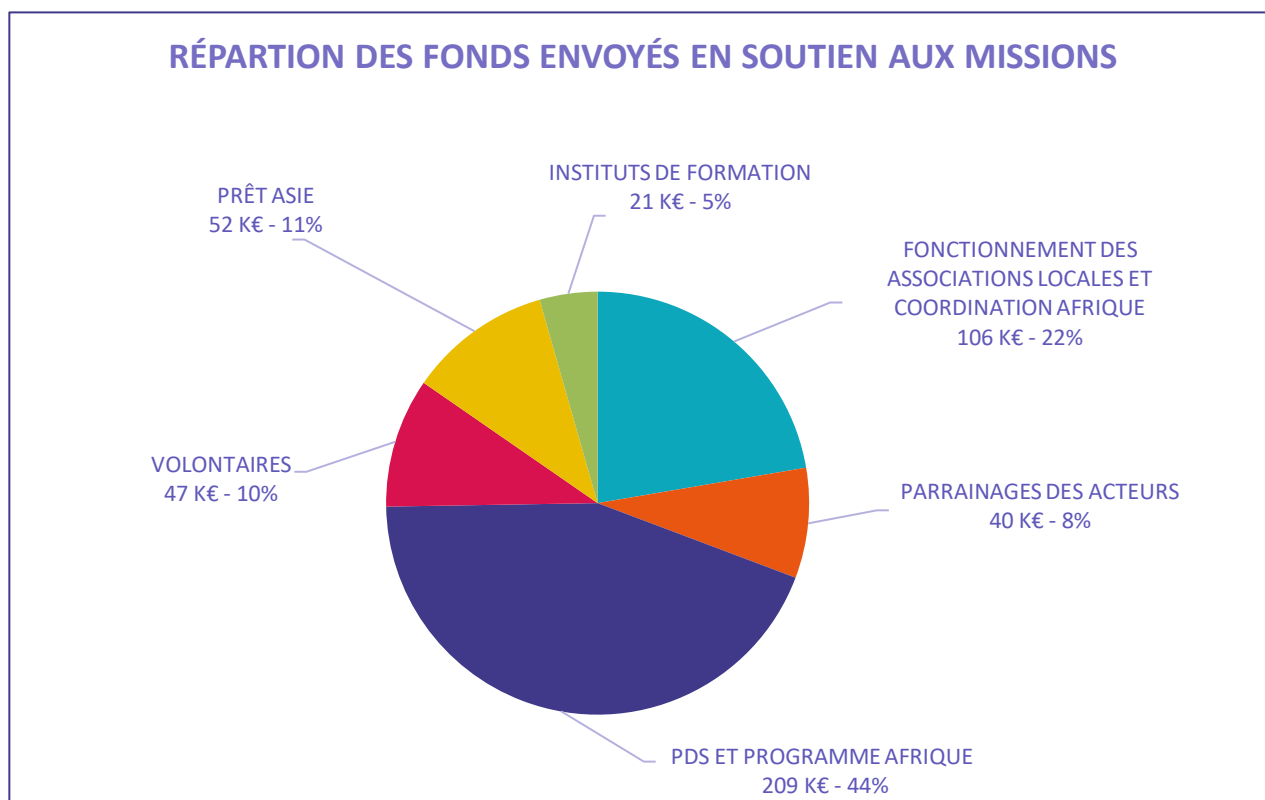


Le soutien aux missions de Fondacio à travers le monde s'est réparti sur les 4 continents Afrique, Amérique latine, Asie et Europe avec une nette prédominance pour l'Afrique où les projets sociaux sont les plus nombreux.



Le soutien aux missions de Fondacio dans le monde s'est principalement porté sur les actions auprès des plus fragiles et des plus démunis à travers les actions des différents projets sociaux et du Programme Afrique qui coordonne les actions développées sur ce continent (209 K€).

À noter que le soutien au fonctionnement des associations locales qui s'est élevé à 106 K€ est constitué pour une grande part par les fonds transférés à la Congrégation Fondacio qui ont permis de financer les frais d'apport de propriété (75 K€) du centre de l'Esvière à Angers.



4) Comptes 2019 - Éléments synthétiques

Toutes les activités menées par le Conseil de Fondacio ou par le siège de l'association ou encore celles qui sont réalisées dans les pays par les associations membres avec l'appui financier et/ou logistique de l'association Fondacio n'auraient pu avoir lieu sans le soutien de nos donateurs.

Qu'ils soient des personnes morales (Fondations familiales ou d'entreprise, associations...) ou des particuliers, amis ou partenaires de Fondacio, ce sont nos donateurs qui ont assuré en 2019 la quasi-totalité du financement de l'association.

Ce rapport est pour nous l'occasion de leur redire toute notre reconnaissance et nous adressons un merci particulier à ceux qui concourent au projet de Fondacio depuis plusieurs années. Ils permettent à notre mouvement d'asseoir son action dans la durée.

Le Résultat final de l'exercice 2019 atteint 663 € (contre 2 696 € en 2018).

Au Bilan, il convient de noter au passif, **le report de fonds dédiés** en fin d'année qui s'élève à 396 K€ (contre 561 K€ fin 2018, intégrant un **don tout à fait exceptionnel reçu en 2018** de 425 K€).

Le report du montant de fonds dédiés en forte diminution met en évidence **la baisse des dons ordinaires en 2019**, due pour une bonne part à la suppression des dons reçus précédemment au bénéfice de l'ISF. Une telle situation est embarrassante : elle impose le **redoublement des énergies consacrées à la recherche de fonds et à tous les autres modes possibles de financement** de la part des responsables de chacune des activités qui doivent se mobiliser et s'assurer de **leur** équilibre financier.

La Trésorerie nette de l'Association Fondacio s'élève en fin d'année 2019 à 167 K€ à comparer aux 174 K€ de 2018.

Autre point important à souligner, **le résultat annuel n'a pas permis de dégager un bénéfice nous autorisant à dédier des fonds pour le congrès de Fondacio** qui se tiendra en 2023. Les exercices précédents, nous avons à chaque fois pu dédier 25 K€ au financement de cette rencontre internationale ce qui permettait d'envisager son organisation plus sereinement et évitait de peser trop lourdement sur les finances de l'année où se tenait le congrès.

5) Perspectives et orientations 2020

Versailles, le 8 juin 2020

François PROUTEAU
Président

Fondacio

23 rue de l'Ermitage - 78000 VERSAILLES
Tél. : 01 30 83 03 90 - Courriel : contact@fondacio.org

Sites Internet : www.fondacio.org et www.donner-fondacio.fr

