



Rapport Moral 2023 de l'Association Fondacio

Introduction

L'année 2023 a été marquée par un événement significatif : le Congrès international de Fondacio, qui réunit tous les cinq ans des représentants des 25 pays où Fondacio est présent. Ce Congrès revêtait une importance particulière car il a marqué la fin des 10 ans de présidence de François Prouteau et l'entrée en fonction d'une nouvelle équipe de présidence.

Ce rapport moral est l'occasion de remercier chaleureusement le président sortant, François Prouteau, ainsi que les membres du conseil d'administration pour leur dévouement au développement et au rayonnement de notre association au cours de cette dernière décennie. Nous saluons également le travail de structuration et de consolidation des équipes support de la globalité, qui a permis à la nouvelle équipe de débiter ses fonctions dans un climat serein. Enfin, nous adressons nos remerciements à l'ensemble des pays d'Afrique, et particulièrement à l'équipe du bureau Afrique, pour leur investissement dans la réussite de cet événement.

Ce rapport se base sur les grands mouvements initiés ou confirmés lors du Congrès, tant sur l'organisation et la gouvernance que sur la mise en œuvre des priorités d'action de l'association.

1. Une Mutation Organisationnelle

La deuxième phase du Congrès, qui s'est déroulée via plusieurs visioconférences, a abouti au vote d'une motion permettant la constitution d'une équipe de coprésidence pour Fondacio. La motion, largement adoptée, prévoit trois à cinq coprésidents, dont l'un assumera le rôle de président au sens juridique. Après cette première ratification, le Congrès a voté trois autres motions concernant le processus d'élection, ainsi qu'une dernière motion portant sur le vote de confiance au Groupe d'Aide au Discernement (GAD).

La coprésidence validée par le Congrès est composée de Kathleen Deckmyn, Cécile Villegas, Jérôme Toze, Ignacio Rosselot et Benoit Vignon, ce dernier assurant la présidence de l'association. Nous remercions l'équipe d'aide au discernement qui a travaillé à la constitution de cette équipe. Elle symbolise la volonté de notre organisation de basculer vers une gouvernance participative et une responsabilité partagée, un modèle qui a été ensuite appliqué à l'ensemble de l'organisation. En juillet, l'équipe de coprésidence a présenté la nouvelle organisation au Congrès, réuni en visioconférence.



Cette organisation, composée de dix cercles couvrant toutes les activités de l'association, vise à préciser les rôles de chacun et à associer des membres de chaque continent aux décisions majeures, renforçant ainsi notre dimension internationale.



La suite de ce rapport s'appuie sur cette vision organisationnelle pour faire le bilan de nos activités et des chantiers à venir.

2. Deux cercles au service des priorités

2.1 Le cercle enfance jeunesse

Une des deux priorités de Fondacio à travers le Monde est d'accompagner et former des jeunes en situation de pauvreté, de susciter, former et accompagner des jeunes leaders, acteurs de changement et d'offrir des espaces spirituels transformants et porteurs d'espérance. L'engagement des membres de ce cercle a permis, en quelques mois, de relancer le travail entrepris par l'équipe précédente sur l'élaboration d'un programme enfance-jeunesse. Cette nouvelle version du programme débutera en 2024 avec un travail collaboratif impliquant tous les porteurs de projets et les responsables de communauté. Il permettra de recenser l'existant et d'établir les perspectives à cinq ans, incluant les besoins humains et financiers, afin de consolider une vision partagée de notre ambition pour l'enfance et la jeunesse à travers le monde.

2.2 Le cercle écologie intégrale

La deuxième priorité est d'accompagner et dynamiser le déploiement de l'écologie intégrale à tous les niveaux de Fondacio. En lien avec les acteurs du cercle enfance-jeunesse, un travail similaire est en cours pour constituer un programme d'écologie intégrale. Étant une priorité plus récente pour Fondacio, un travail de définition partagée de ce que signifie l'écologie intégrale pour notre association est nécessaire pour démarrer l'accompagnement des porteurs de projet.

3. Des cercles pour accompagner les terrains et faire du lien entre les pays

3.1 Le cercle accompagnement terrain

Ce cercle favorise les synergies dans l'écoute et l'accompagnement pastoral des terrains. Il permet un précieux travail de suivi des équipes, notamment pour préparer et accompagner les changements de responsables. Les référents continentaux, proches des responsables, sont une courroie de transmission indispensable entre la globalité et les réalités locales.

3.2 Le cercle transformation

La raison d'être du cercle transformation est de mutualiser l'accompagnement vers une coresponsabilité renouvelée, pour nous risquer à donner notre pleine mesure au monde. Ce cercle regroupe l'accompagnement et la formation à la gouvernance et au leadership, et intègre une dimension réflexive sur l'interculturalité et les modalités d'incarnation de notre identité à travers nos projets.

4. Des cercles supports à la vie et à la bonne gestion de notre association

4.1 Le cercle finances

Le cercle finances est chargé de suivre et gérer les finances du siège. Il veille également à la bonne santé des différentes entités de Fondacio à travers le monde. Cette équipe, déjà opérationnelle sous la précédente mandature, permet un travail de structuration des finances du siège, des projets et des communautés, s'appuyant sur des relais continentaux, dont le plus abouti est le bureau Afrique.

4.2 Le cercle recherche de fonds

La raison d'être du cercle recherche de fonds est de lever des fonds pour la mission du siège et le soutien financier des projets et communautés à travers le monde. Il continue un précieux travail pour augmenter le nombre de donateurs et permettre ainsi de soutenir de nouveaux projets sur le terrain. Le processus pour obtenir le « Label IDEAS », un label de qualité de gestion délivré par un organisme en France, est presque terminé. Nous espérons une bonne évaluation et l'obtention de ce label en 2024.

4.3 Le cercle communication

Notre association est face à un important défi de notoriété et de communication. Cette équipe a pour mission de structurer et d'harmoniser la communication à travers le Monde. Pour cela l'embauche d'une personne à temps plein en charge d'animer un réseau de communiquant et d'assurer toute la communication de la globalité nous paraît prioritaire.

5. Enjeux de l'association et perspectives

Dans l'élan du Congrès et des priorités d'actions votées, notre objectif pour les prochaines années est de renforcer notre impact pour construire un monde plus humain et plus juste, en nous appuyant sur les expertises et la connaissance des acteurs de terrain, maîtres d'œuvre des programmes écologie intégrale et enfance-jeunesse. L'enjeu est que nos communautés et leurs projets soient résilients pour s'adapter aux mutations de notre temps et continuer à répondre de manière ajustée et efficace aux besoins du monde.

L'impact de Fondacio dépasse ses actions propres. En effet, de nombreux membres de notre association choisissent de promouvoir les valeurs de Fondacio et d'œuvrer à construire un monde plus humain et plus juste à travers leurs engagements professionnels et leurs choix de vie. Encourager, valoriser, soutenir et fédérer ces actions externes à Fondacio renforcerait l'engagement de ses membres et la compréhension collective de notre mission commune. Un travail de formalisation des liens entre les projets de Fondacio, les projets partenaires et les projets portés par des membres est à poursuivre.

La gravité des crises mondiales et la complexité des situations sociales et environnementales dans les pays où Fondacio est implanté nous poussent à mener des réflexions et des actions ayant une portée plus systémique. Celles-ci contribueraient à changer nos modèles de société en profondeur en complément des actions de terrain entreprises par nos projets et les actions des membres de nos communautés.

Conclusion

L'année 2023 a été une année de transition d'équipes et d'organisation, mais de continuité dans les valeurs et les priorités de Fondacio pour construire un monde plus humain et plus juste. Grâce à l'équipe sortante, à l'engagement de chacun des membres, ces transitions se sont très bien passées et laissent espérer un beau déploiement de notre mission pour les années à venir. Merci également à chacun des bénévoles et membres de nos communautés investis au quotidien dans nos projets. Enfin, merci à nos donateurs sans qui rien ne serait possible.